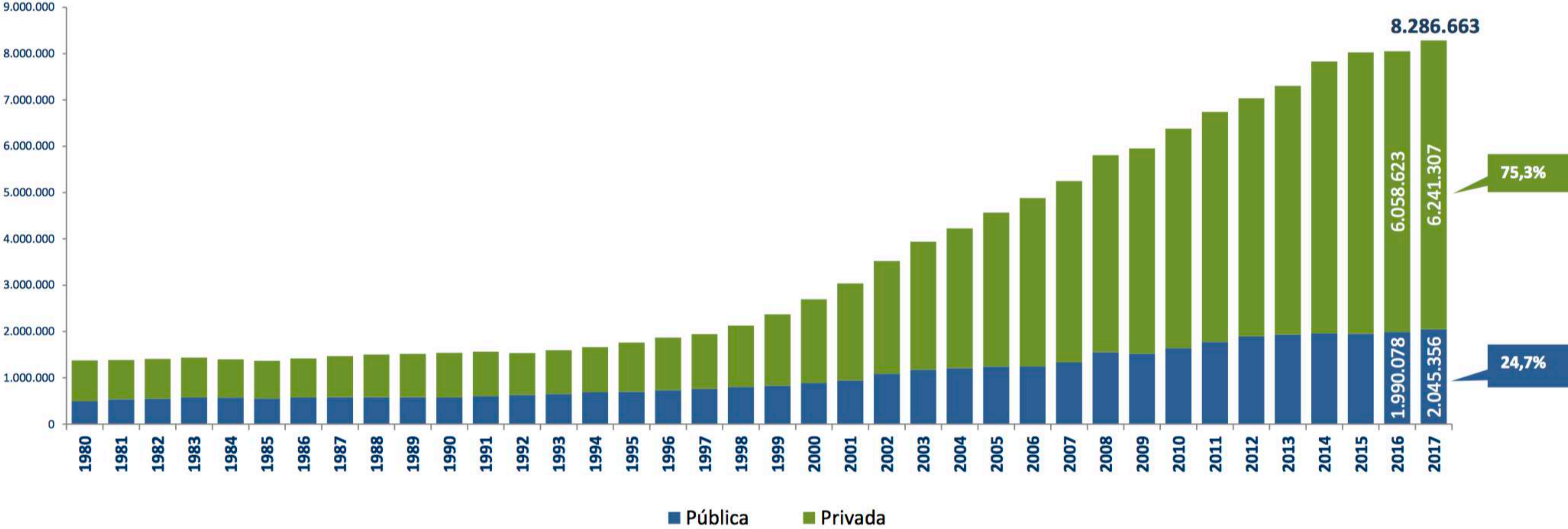


***Desafios e oportunidades  
do Ensino Superior na  
atual conjuntura***

***Cruz Alta  
Outubro de 2018***

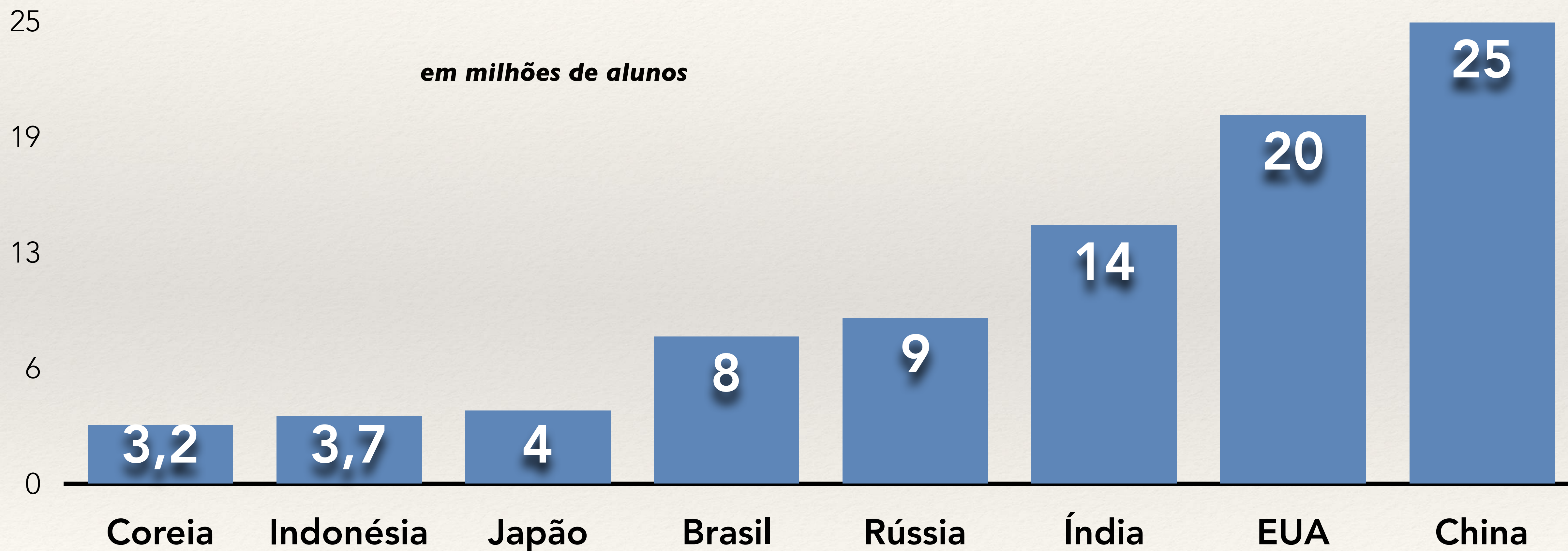
***Dados do Ensino  
Superior no Brasil e RS  
e alguns comparativos***

# Número de Matrículas em Cursos de Graduação, por Categoria Administrativa – 1980-2017





# Alunos universitários em Alguns Países





# Alunos universitários no Brasil e outros

<b>Ano</b>	<b>Nº de alunos</b>	<b>Hab/univ</b>
<b>1960</b>	<b>200.000</b>	<b>360</b>
<b>1980</b>	<b>1.400.000</b>	<b>87</b>
<b>1990</b>	<b>1.600.000</b>	<b>93</b>
<b>2000</b>	<b>2.700.000</b>	<b>64</b>
<b>2010</b>	<b>6.300.000</b>	<b>31</b>
<b>2017</b>	<b>8.286.663</b>	<b>25</b>
<b>2023*</b>	<b>12.000.000</b>	<b>17</b>

<b>Maiores populações universitárias do mundo</b>			
<b>País</b>	<b>Univers.</b>	<b>POP</b>	<b>Hab/Univ</b>
<b>Coréia</b>	<b>3,2</b>	<b>50</b>	<b>16</b>
<b>Rússia</b>	<b>9</b>	<b>144</b>	<b>16</b>
<b>EUA</b>	<b>20</b>	<b>321</b>	<b>16</b>
<b>Brasil</b>	<b>8</b>	<b>207</b>	<b>26</b>
<b>Japão</b>	<b>4,8</b>	<b>127</b>	<b>26</b>
<b>China</b>	<b>32</b>	<b>1.371</b>	<b>43</b>
<b>India</b>	<b>28</b>	<b>1.311</b>	<b>47</b>
<b>Indonésia</b>	<b>3,7</b>	<b>257</b>	<b>69</b>



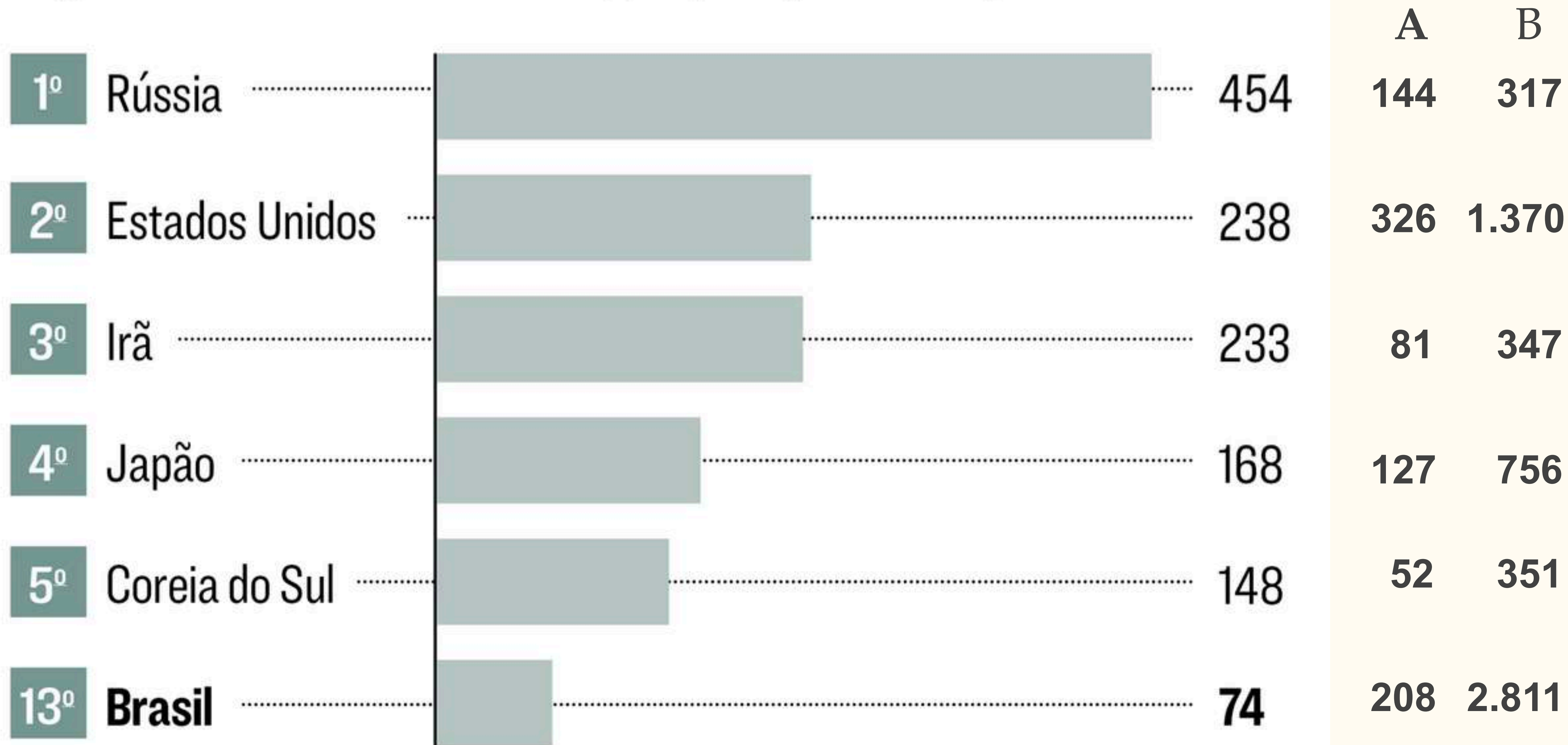
# Percentual da População com Educação Superior, por Faixa Etária - 2016



Fonte: OCDE (INEP)

# Engenheiros formados em 2015, por país *(em milhares)*

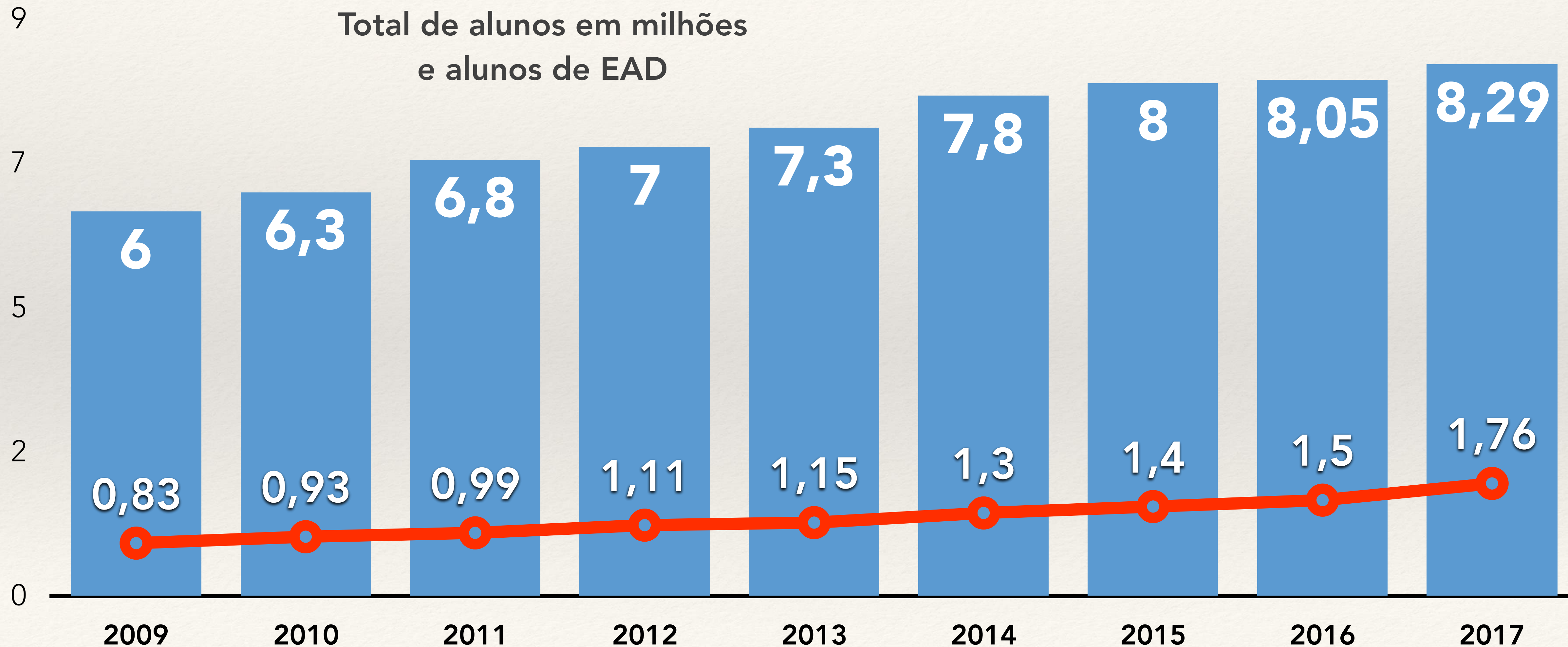
A - População em milhões  
B - N° de habitantes por engenheiro formado



Fontes: Inep e UNESCO

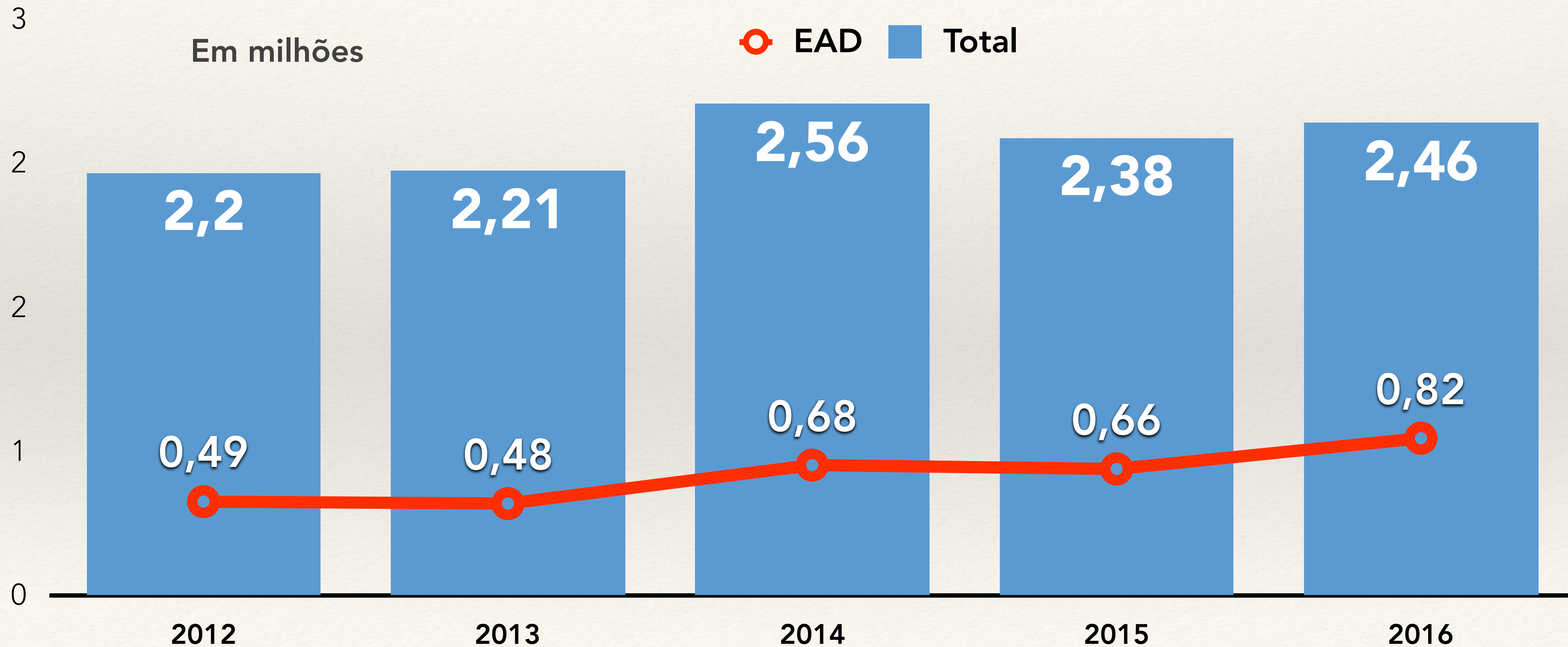


# Alunos universitários no Brasil - Total e EAD





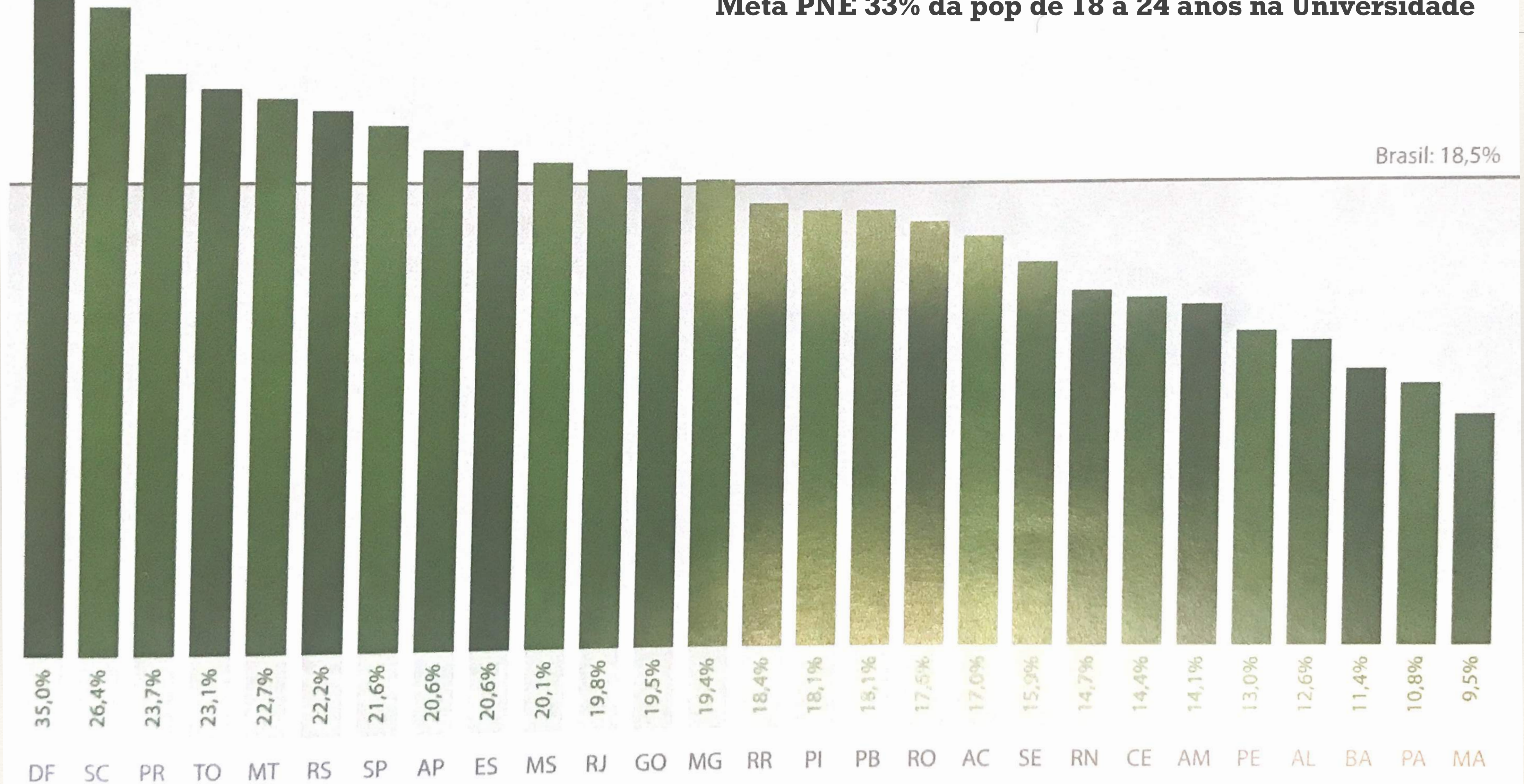
# Ingressantes nas IES não públicas





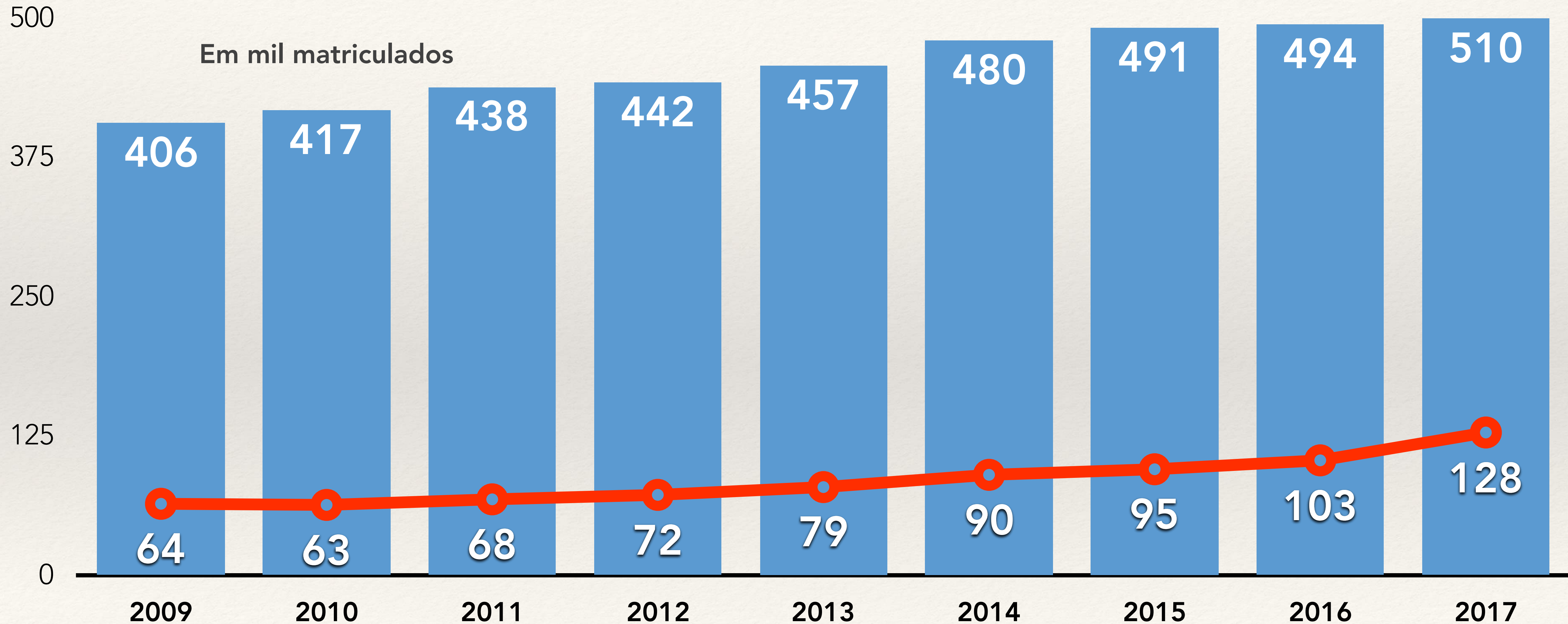
# Taxa de escolaridade líquida por estado - 2017

Meta PNE 33% da pop de 18 a 24 anos na Universidade





# Alunos universitários no RS - Total e EAD





## Número de alunos universitários RS e BR - Presencial e EAD (em mil)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Presencial RS</b>	342	354	370	370	379	389	395	391	382
<b>EAD RS</b>	64	63	68	72	78	91	96	103	128
<b>Total RS</b>	406	417	438	442	457	480	491	494	510
<b>% EAD RS</b>	16%	15%	16%	16%	17%	19%	20%	21%	25%
<b>Presencial BR</b>	5.115	5.449	5.746	5.924	6.152	6.486	6.633	6.554	6.529
<b>EAD BR</b>	838	930	994	1.113	1.154	1.342	1.394	1.494	1.757
<b>Total BR</b>	5.953	6.379	6.740	7.037	7.306	7.828	8.027	8.048	8.286
<b>% EAD BR</b>	14%	15%	15%	16%	16%	17%	17%	19%	21%



# Taxas de crescimento do número de alunos universitários

## BR e RS 2009-2017

- EAD BR
- EAD RS
- Presencial BR
- Presencial RS

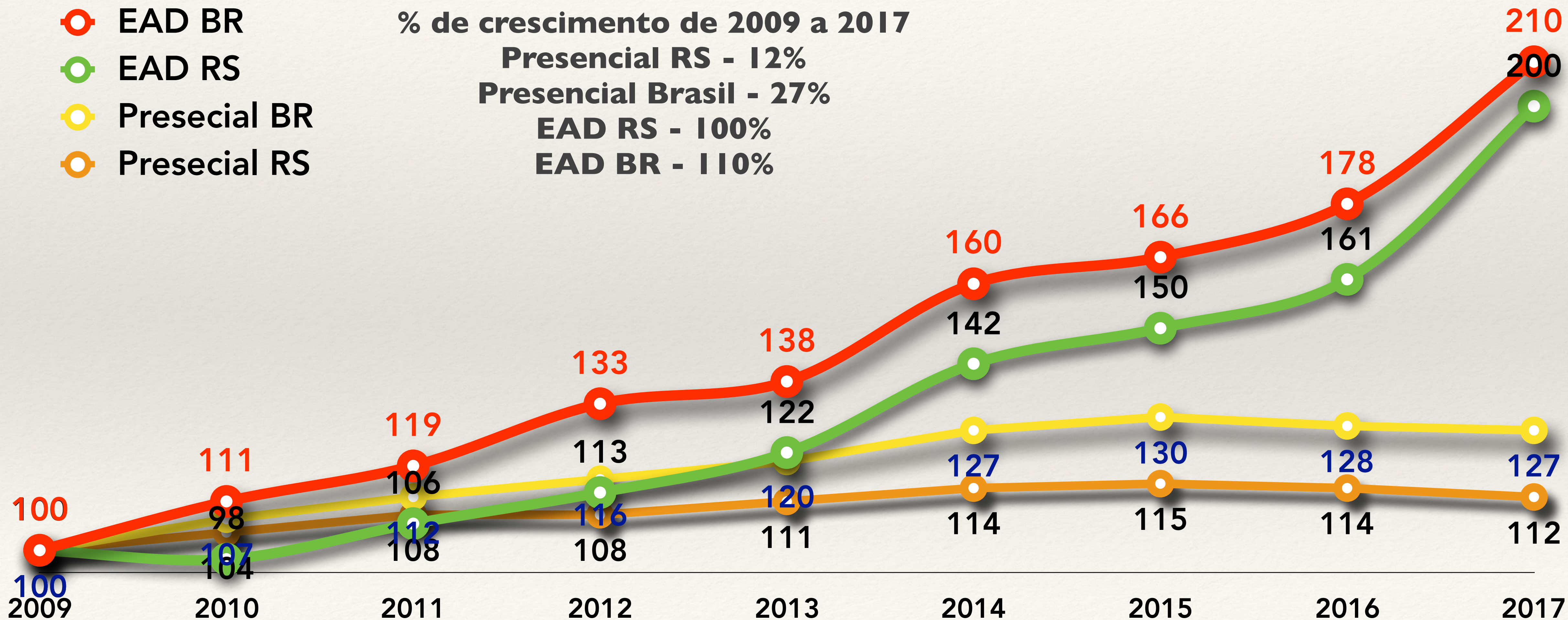
**% de crescimento de 2009 a 2017**

**Presencial RS - 12%**

**Presencial Brasil - 27%**

**EAD RS - 100%**

**EAD BR - 110%**





# Número de alunos universitários RS - Presencial e EAD (em mil)

	2.009	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
Com Fins Lucrativos	33.406	62.034	74.647	94.796	110.856	128.369	136.941	149.059	173.219
Público Federal	63.773	78.030	88.621	88.555	92.966	96.218	98.946	103.401	106.554
Público Estadual	2.024	3.346	1.988	2.228	2.439	2.447	2.933	3.554	4.046
Sem Fins Lucrativos	241.915	273.062	272.673	256.467	250.646	252.824	252.169	238.140	226.419
Total	341.118	416.472	437.929	442.046	456.907	479.858	490.989	494.154	510.238

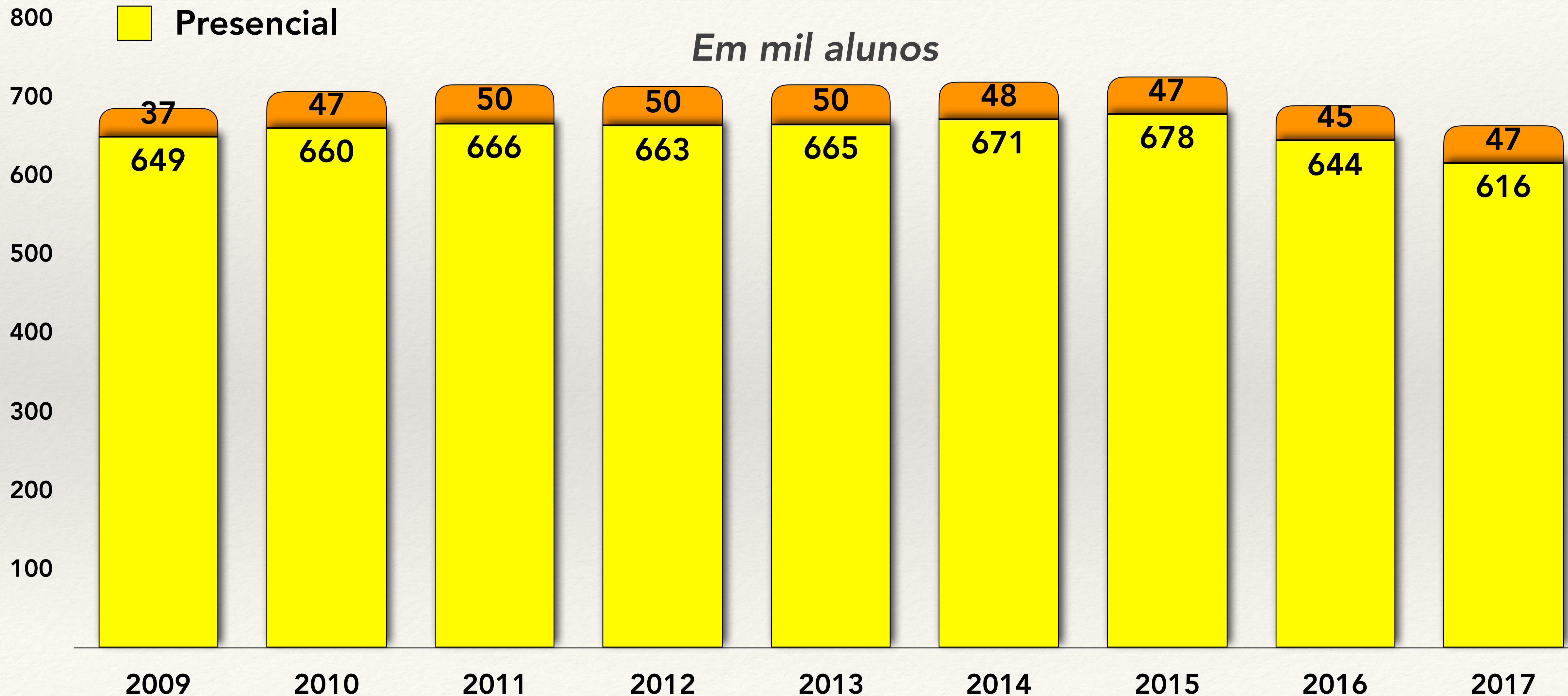


# Alunos universitários ABRUC 2009-2017

(em 68 IES FILIADAS)

**EAD**  
**Presencial**

*Em mil alunos*





# % da matrícula dos alunos por modalidade

EAD

Presencial

RS 2010

15

85

RS 2014

19

81

RS 2017

25

75

BR 2010

15

85

BR 2014

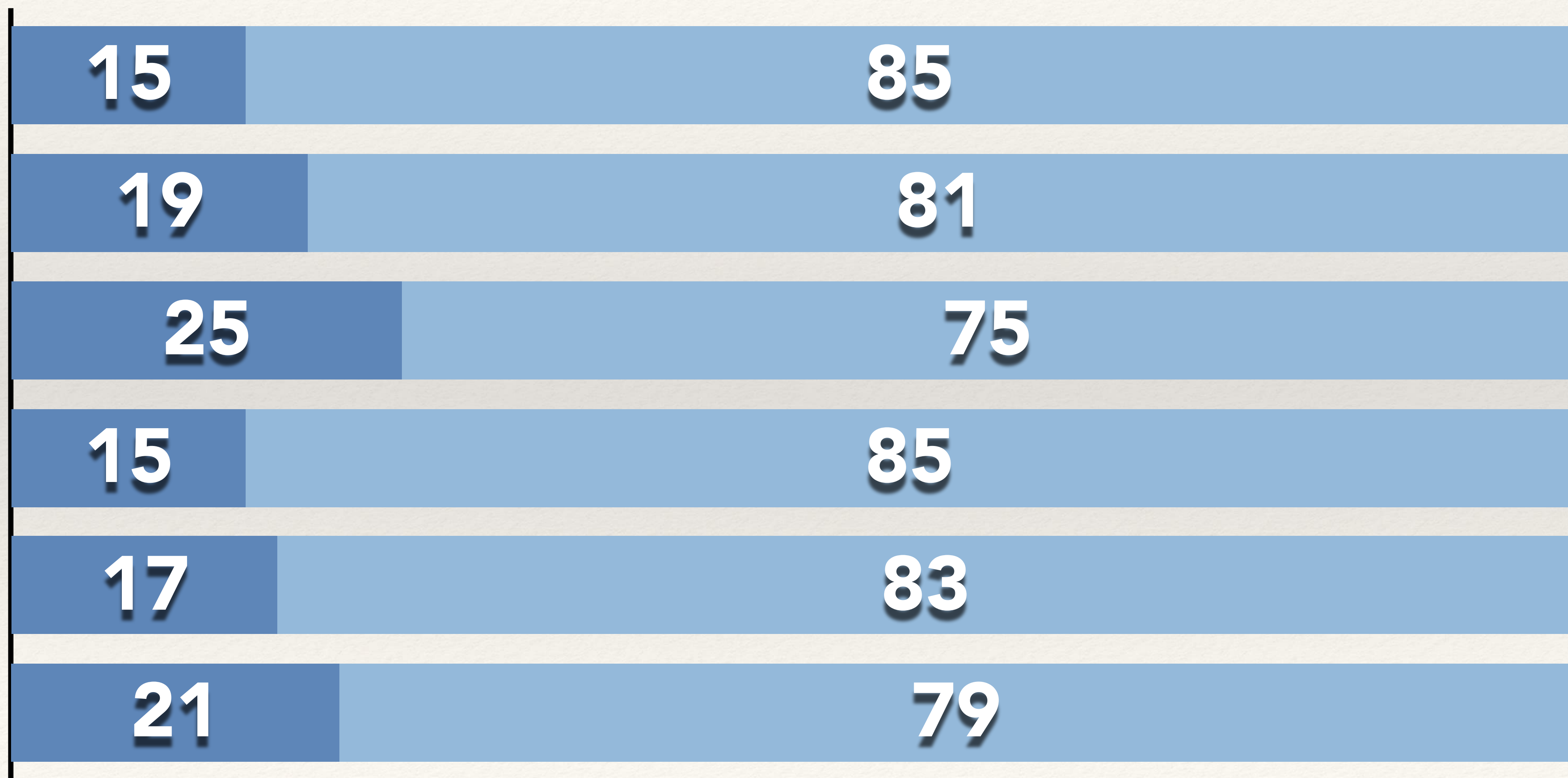
17

83

BR 2017

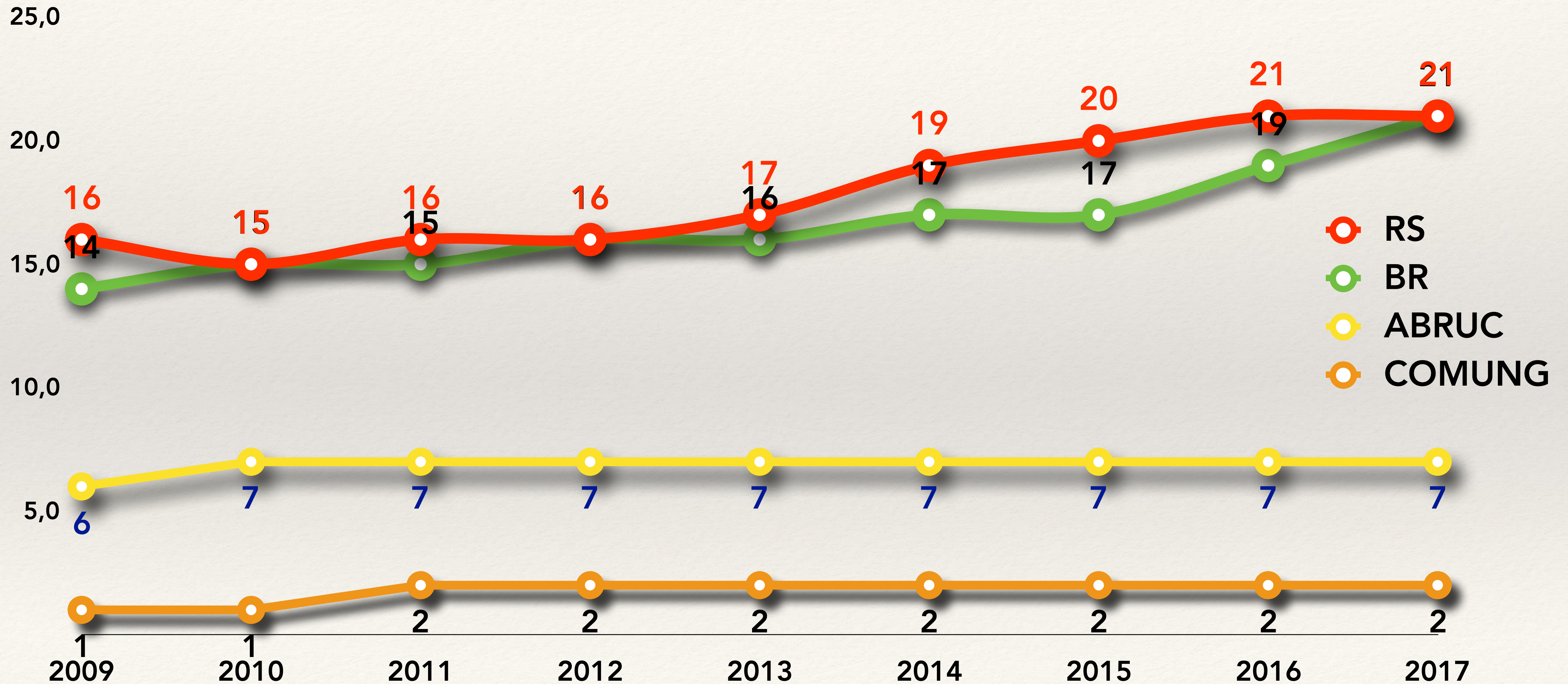
21

79



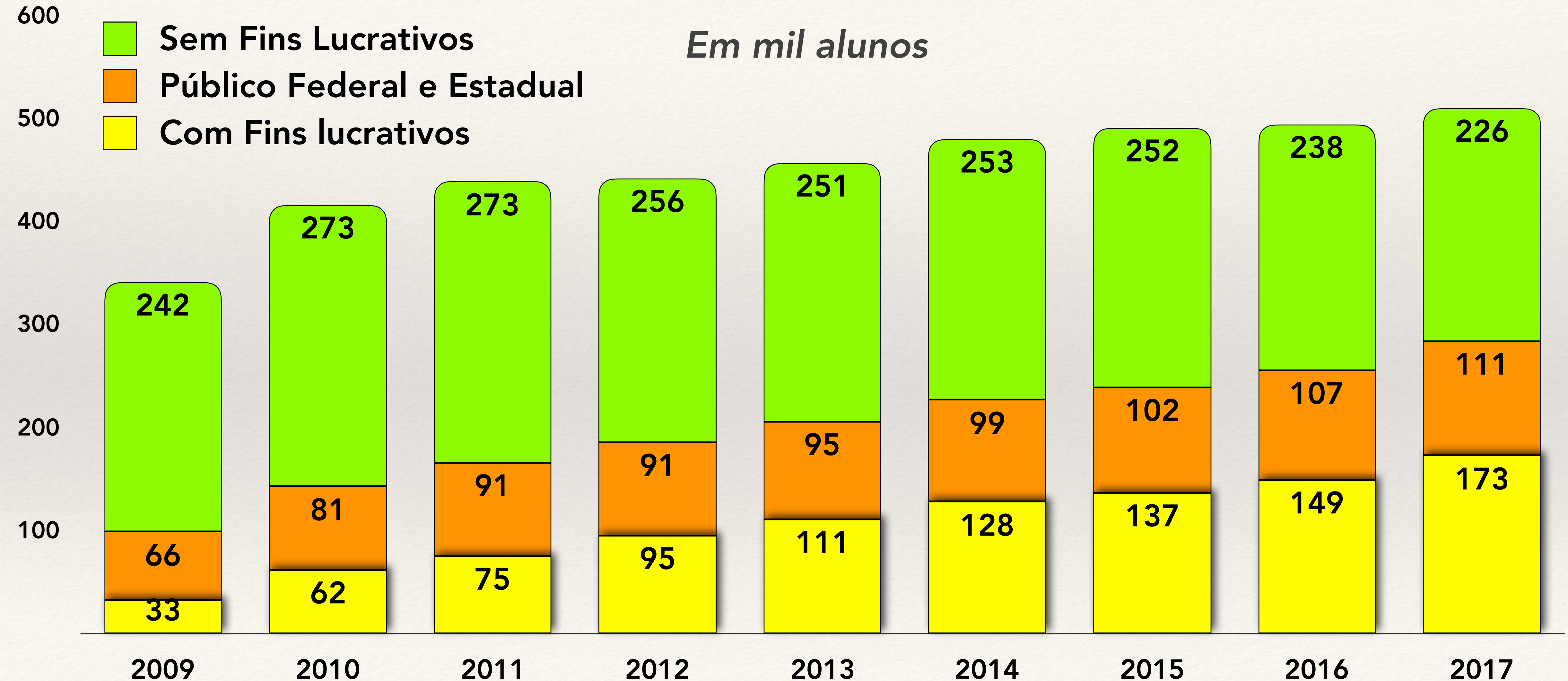


# % de alunos EAD





# Alunos universitários RS 2009-2017

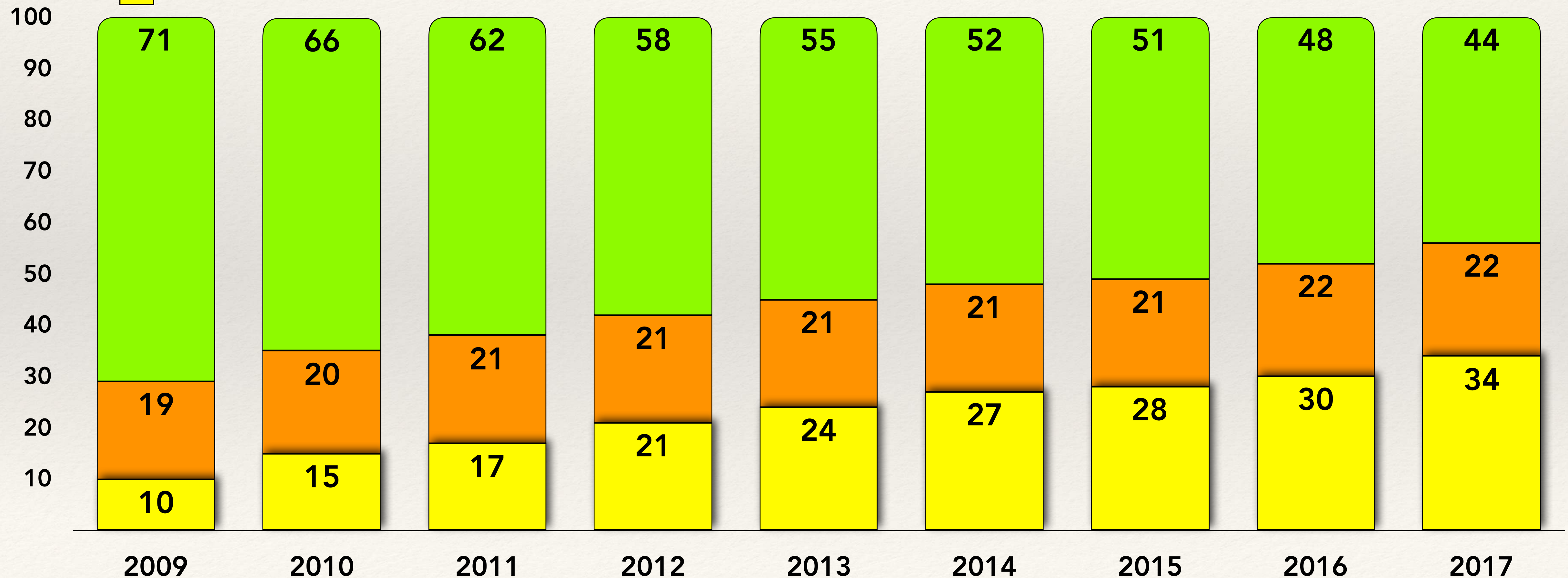




# Alunos universitários RS 2009-2017

- Sem Fins Lucrativos
- Público Federal e Estadual
- Com Fins lucrativos

*Em %*

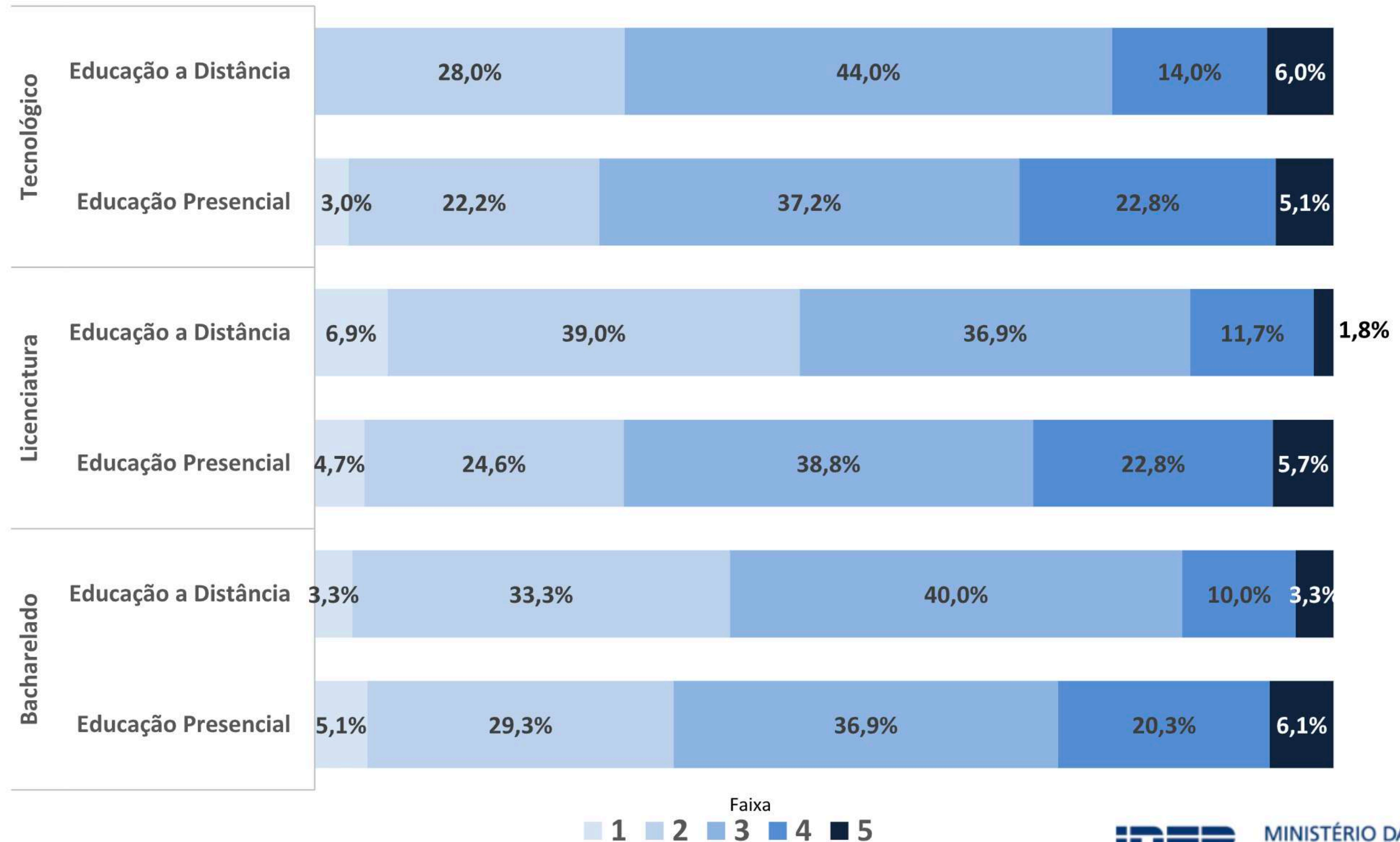




## Conceito Enade

# Cursos por Faixa do Conceito Enade 2017

## Grau acadêmico e Modalidade de ensino

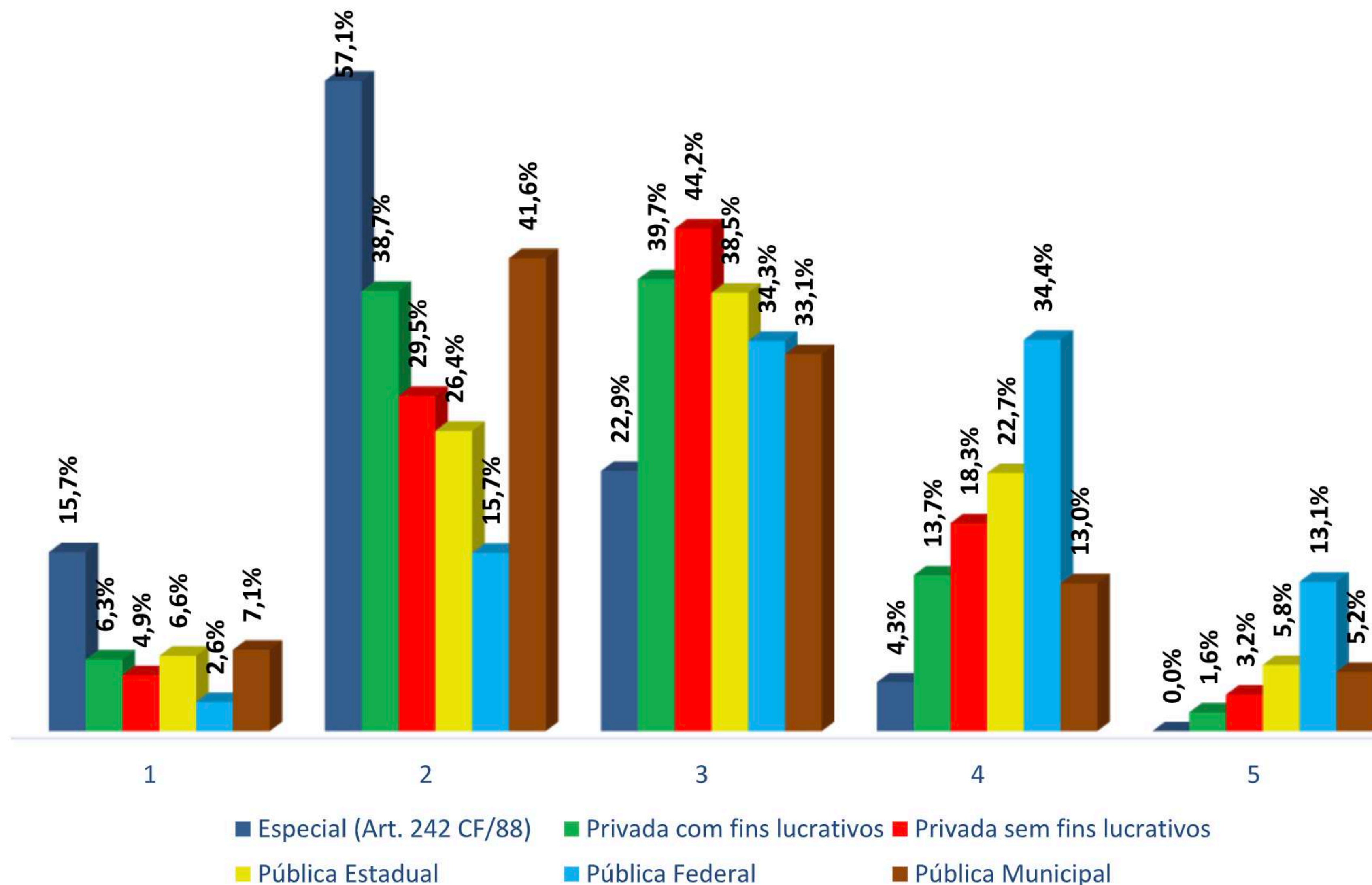


Faixa  
1 2 3 4 5



## Conceito Enade

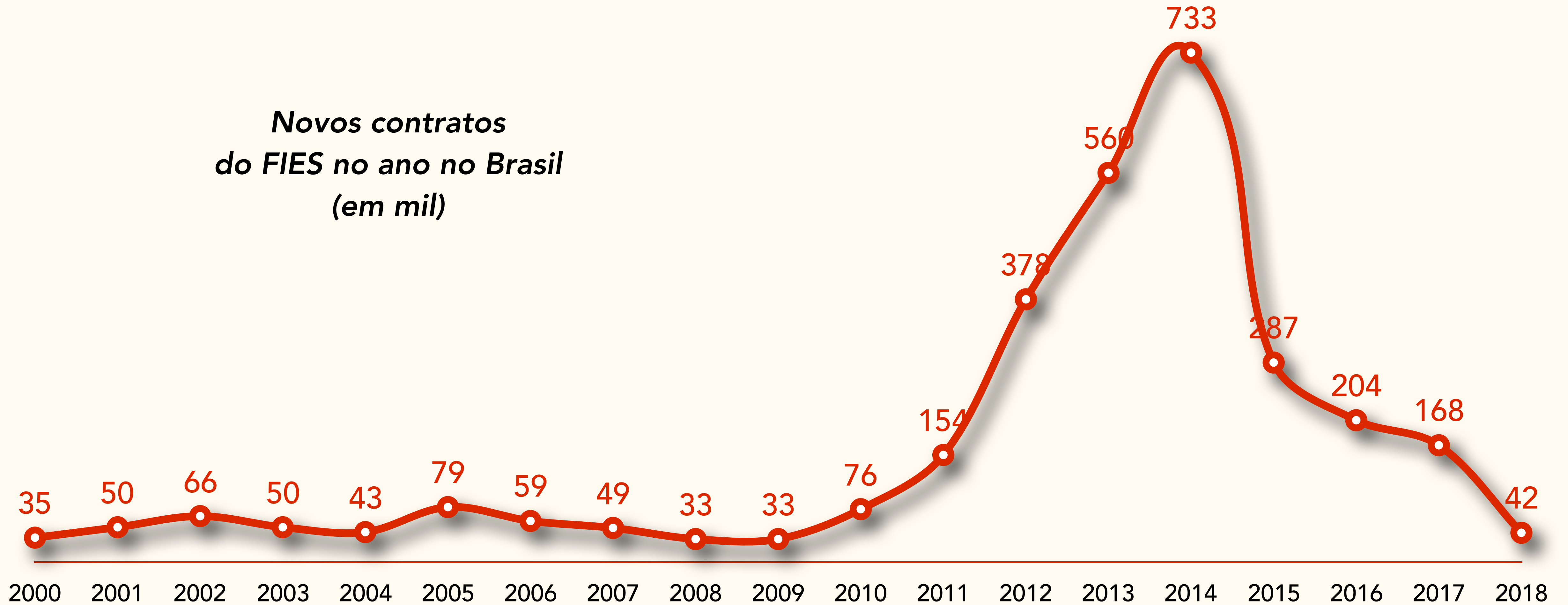
# Cursos por Faixa do Conceito Enade 2017 Categoria Administrativa





# FIES - Brasil - Novos contratos

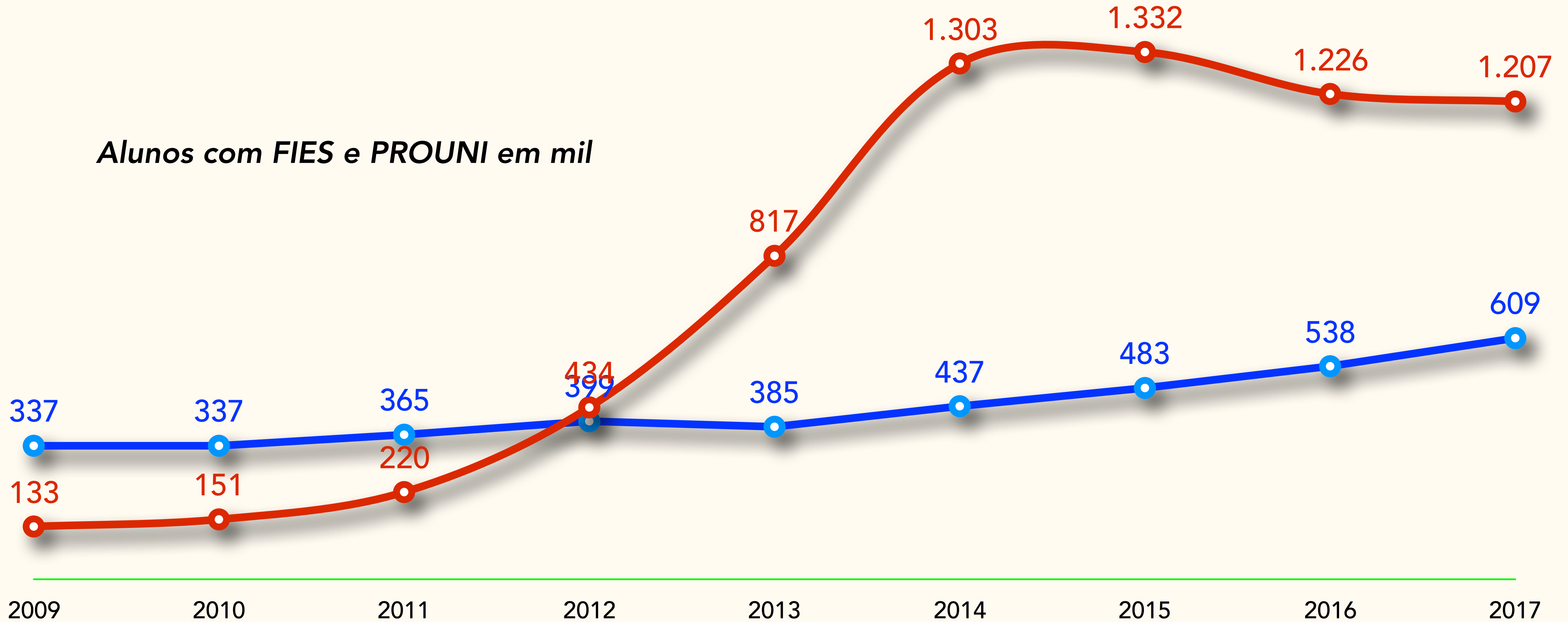
*Novos contratos  
do FIES no ano no Brasil  
(em mil)*





# FIES e PROUNI

*Alunos com FIES e PROUNI em mil*





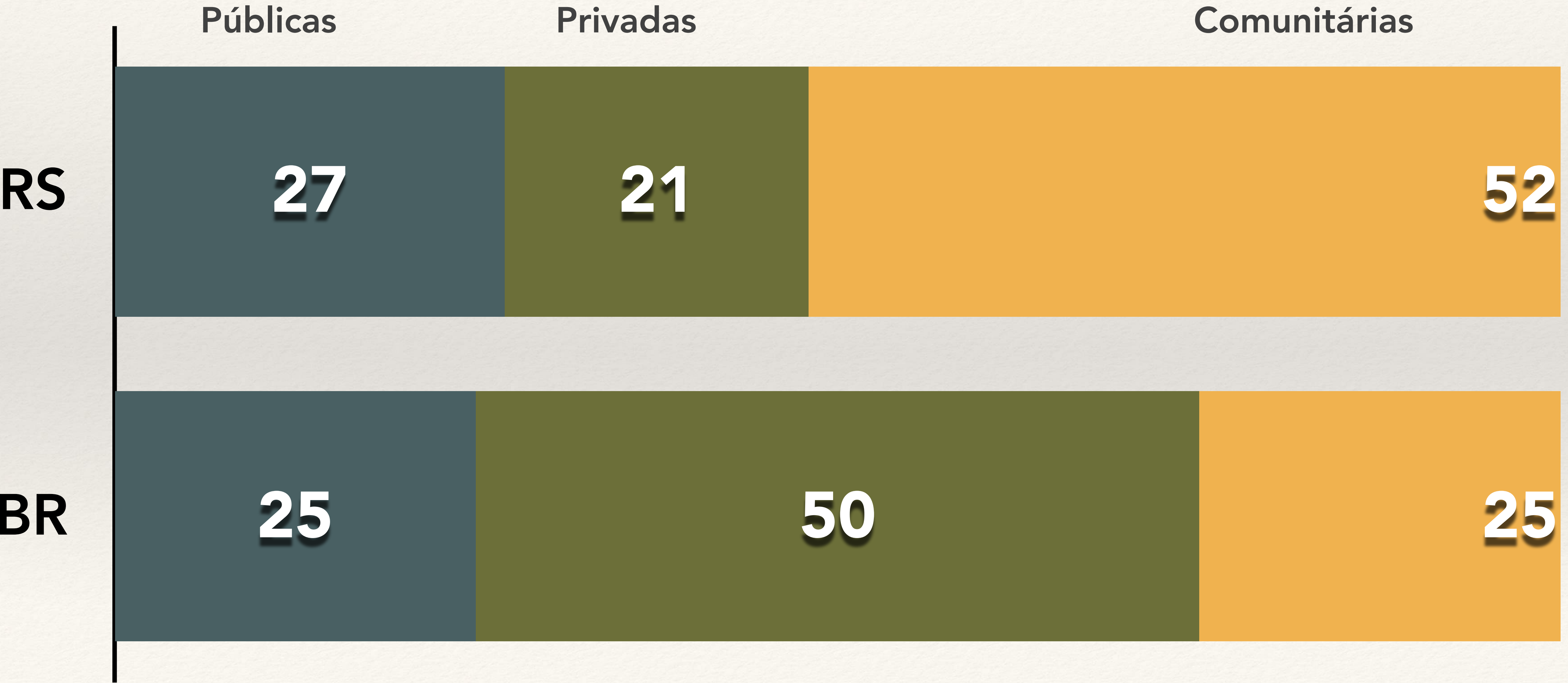
# Matrículas e contratos FIES Comung - 2015

<b>IES DO COMUNG</b>	<b>Alunos</b>	<b>FIES</b>	<b>%</b>	<b>Prouni</b>	<b>% F+P</b>
Universidade Regional Integrada Do Alto Uruguai Missões	14.432	6.887	47,72%	2.512	65,13%
Universidade De Santa Cruz Do Sul	11.527	5.337	46,30%	1.466	59,02%
Universidade De Passo Fundo	17.150	5.595	32,62%	4.327	57,85%
Universidade De Cruz Alta	2.775	946	34,09%	521	52,86%
Universidade Da Região Da Campanha	6.904	2.233	32,34%	1.188	49,55%
Universidade Regional Do Noroeste Do Estado Do Rs	8.047	2.977	37,00%	736	46,14%
Centro Universitário Metodista	5.248	1.343	25,59%	1.008	44,80%
Universidade Católica De Pelotas	4.446	442	9,94%	1.266	38,42%
Universidade Feevale	15.876	2.733	17,21%	2.791	34,79%
Centro Universitário La Salle	5.712	817	14,30%	1.066	32,97%
Centro Universitário Univates	9.490	3.110	32,77%	0	32,77%
Universidade Do Vale Do Rio Dos Sinos	23.791	3.359	14,12%	4.398	32,60%
Pontifícia Universidade Católica Do Rio Grande Do Sul	21.799	1.928	8,84%	4.168	27,96%
Universidade De Caxias Do Sul	26.365	3.515	13,33%	3.611	27,03%
Centro Universitário Franciscano	5.345	581	10,87%	372	17,83%
<b>Comung</b>	<b>178.907</b>	<b>41.803</b>	<b>23,37%</b>	<b>29.430</b>	<b>39,82%</b>
Demais Ies Do Rs	210.203	27.153	12,92%	15.911	20,49%
<b>Total Do Rs</b>	<b>389.110</b>	<b>68.956</b>	<b>17,72%</b>	<b>45.341</b>	<b>29,37%</b>

Fonte: CM Consultoria

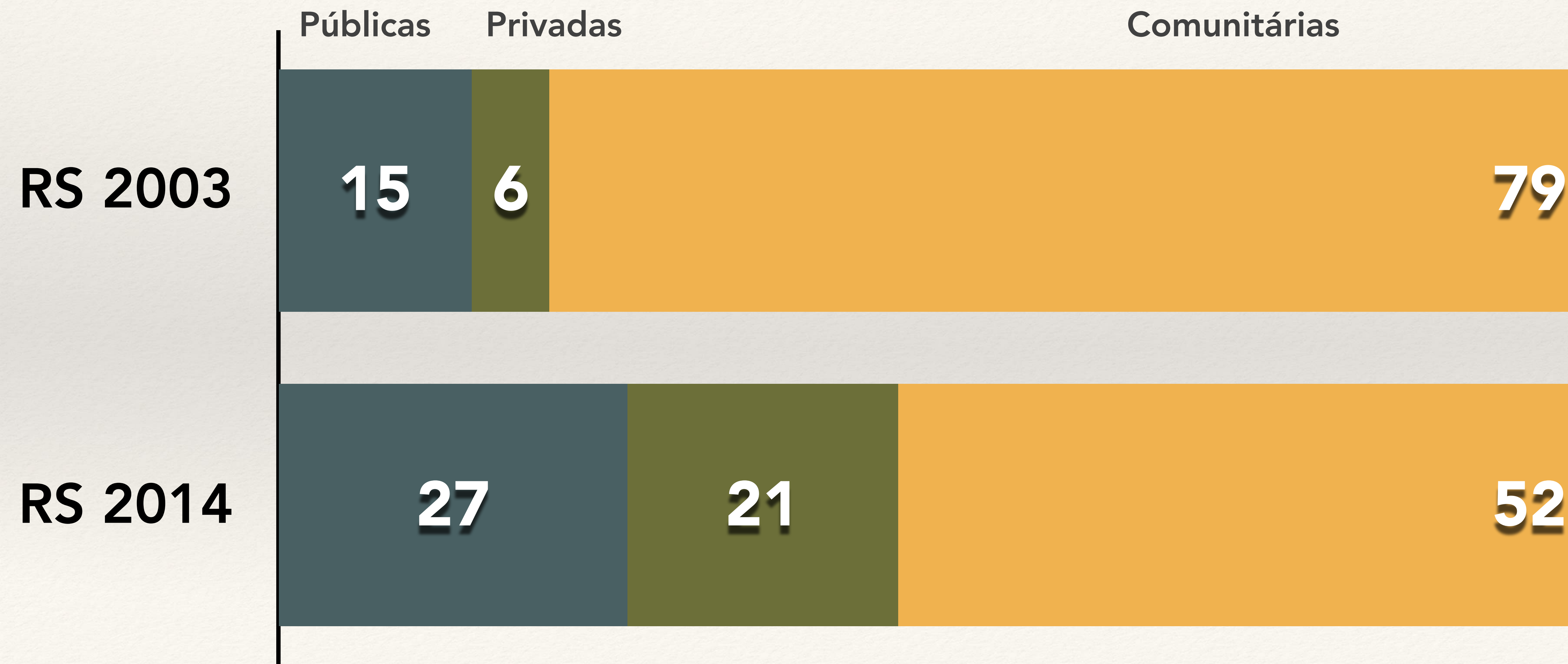


# % da matrícula dos alunos por categoria administrativa das IES - 2014



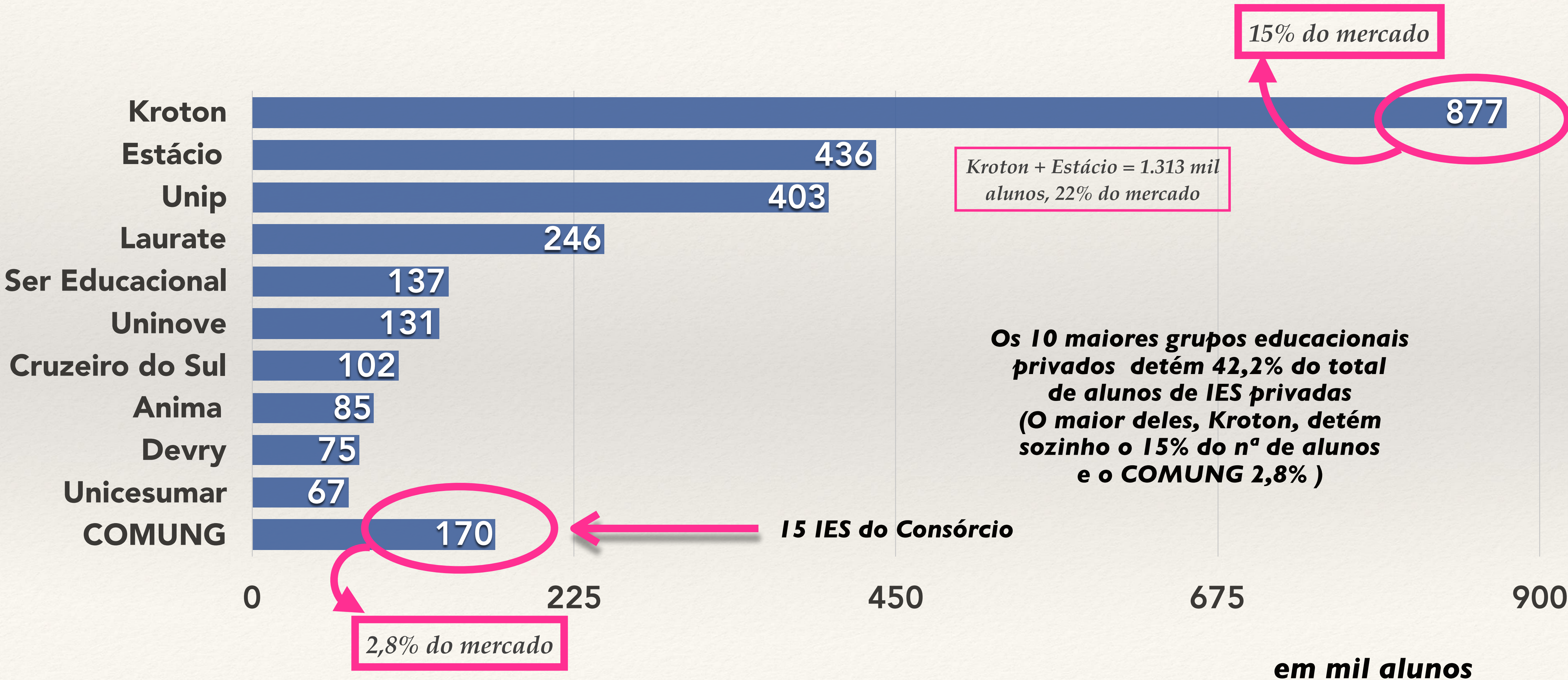


# % da matrícula dos alunos por categoria administrativa das IES no RS



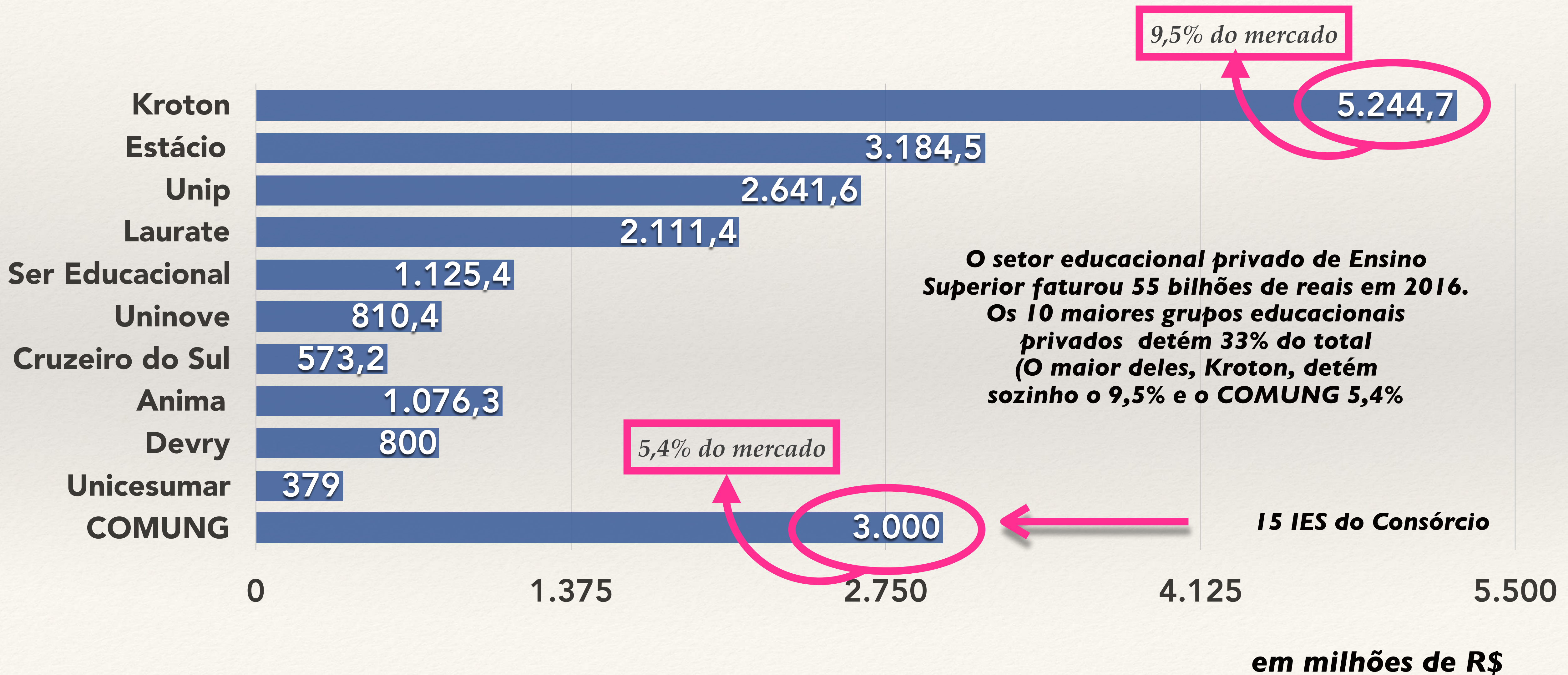


# Maiores Grupos Educacionais Privados em N° de alunos - Brasil 2016



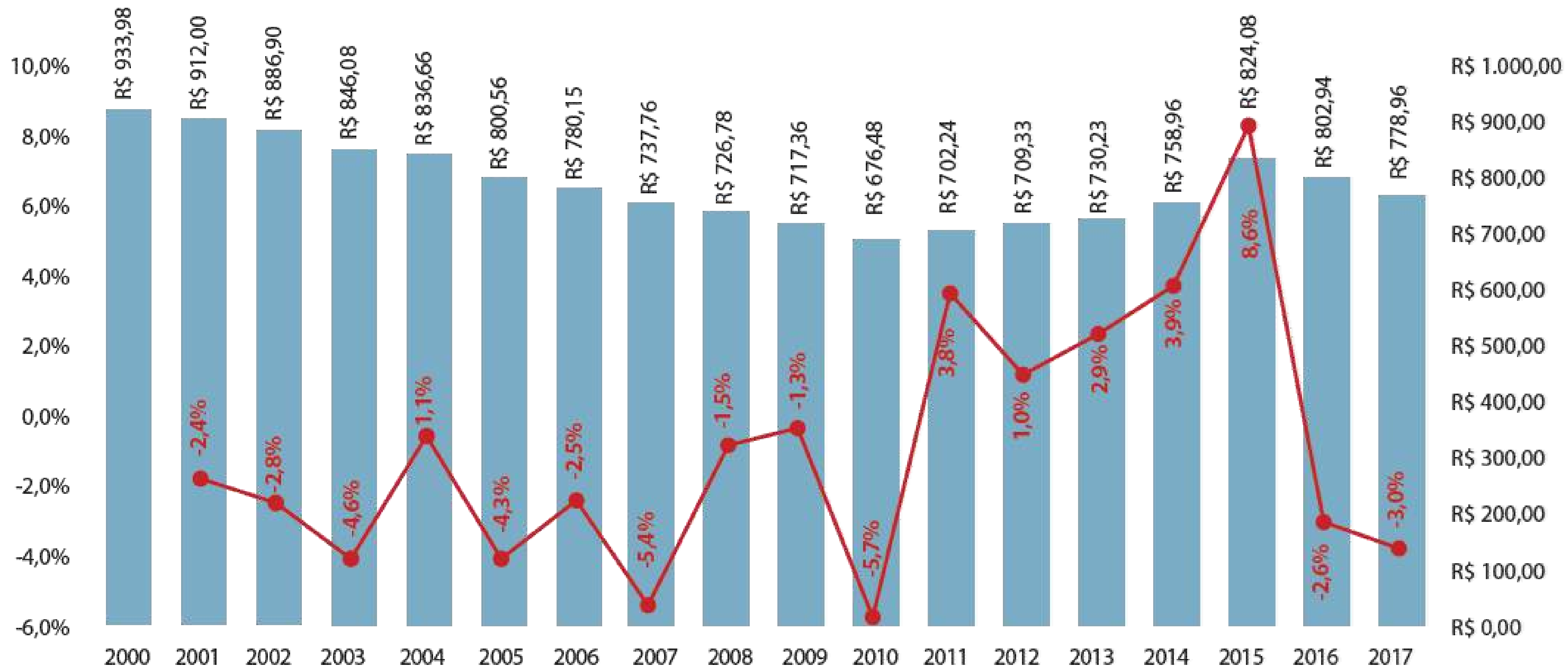


# Maiores Grupos Educacionais Privados em Receita Líquida (em R\$ milhões) - Brasil 2016





**Evolução do Valor<sup>1</sup> das Mensalidades da Graduação Presencial na Educação Superior Privada Brasileira<sup>2</sup> – 2000 a 2017**



**PRESENCIAL**

2017 – Valor REFERÊNCIA

**R\$ 779**

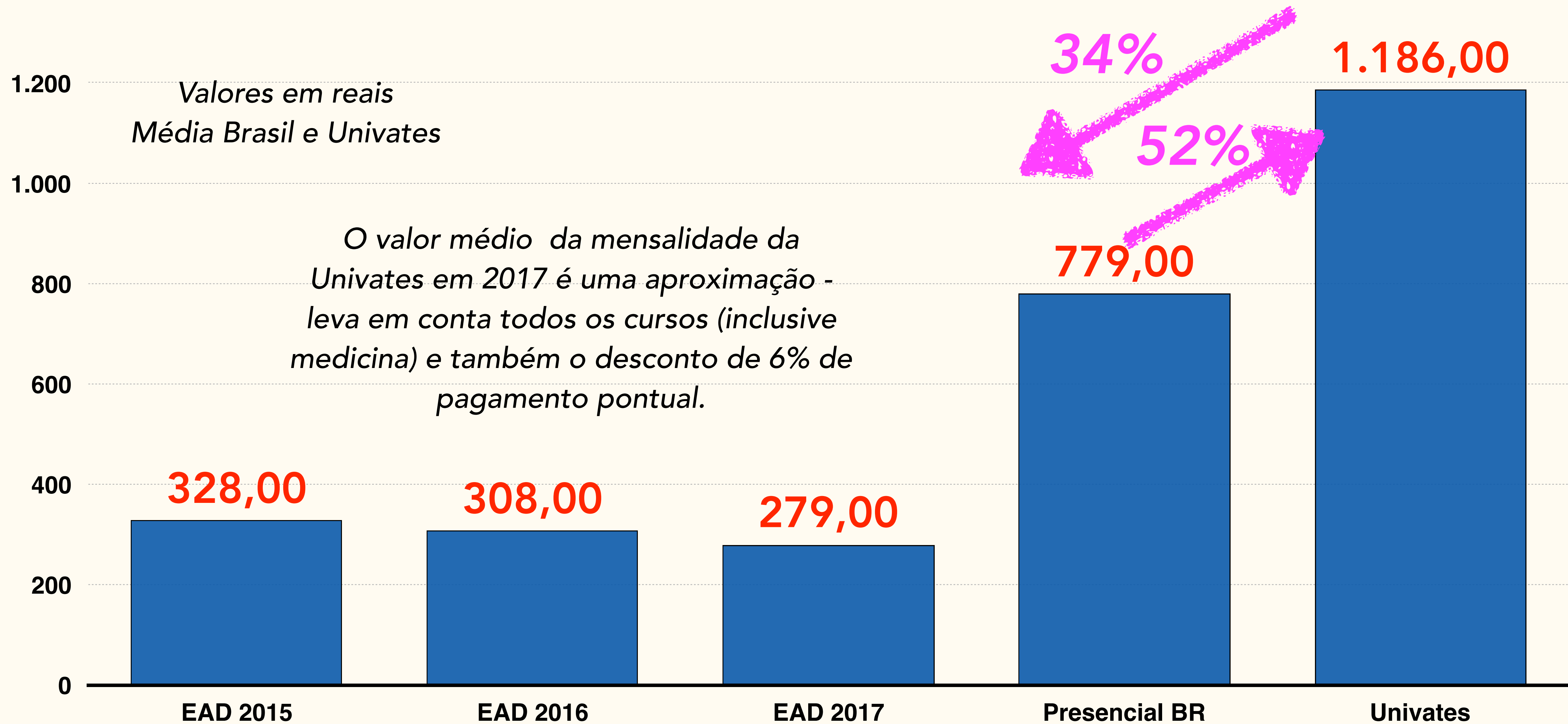
Gráfico 2.7 – Fonte: Hoper Educação – Pesquisa de Mensalidade 2017.

<sup>1</sup> Valores corrigidos pelo IPCA.

<sup>2</sup> O valor de cada ano se refere à mediana das mensalidades de todos os cursos de graduação presencial de todas as IES do País.

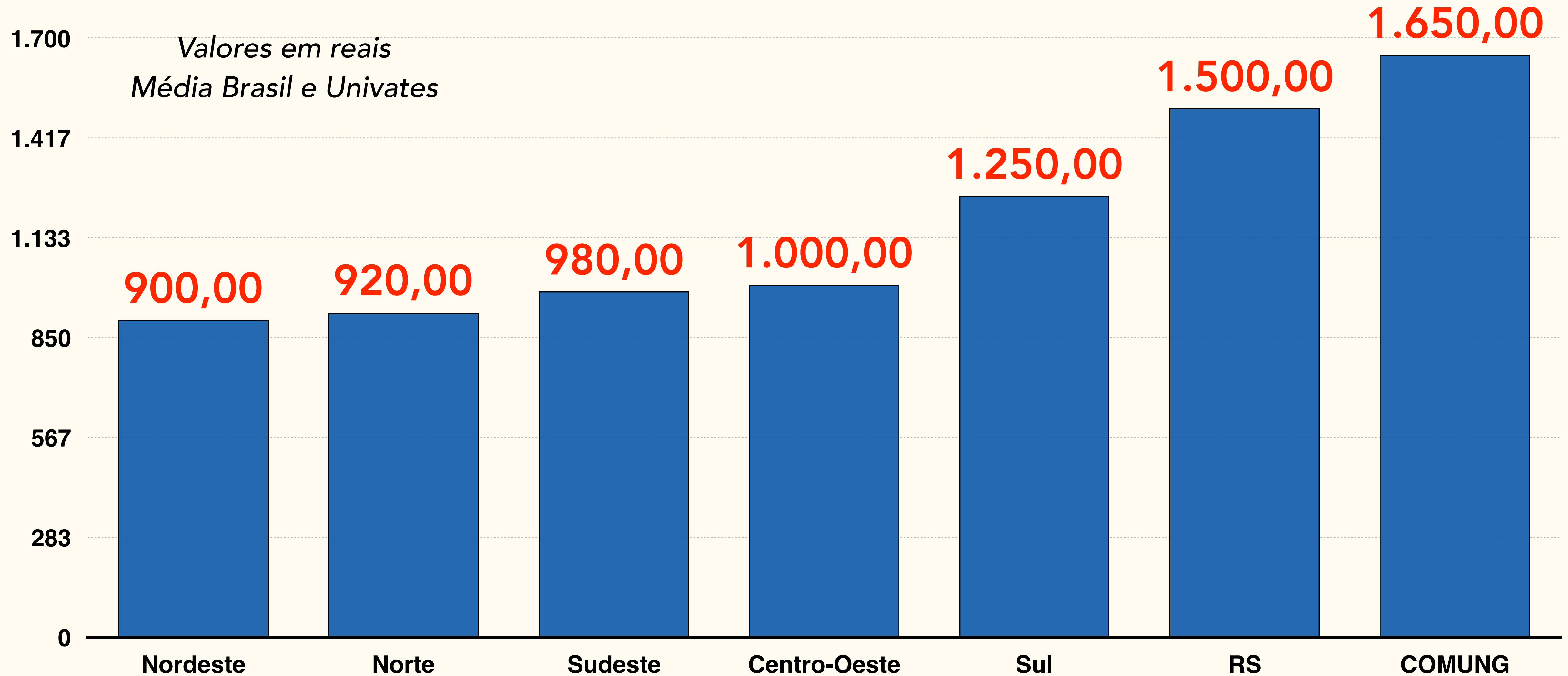


# Valor das Mensalidades 2017- *Ticket* médio



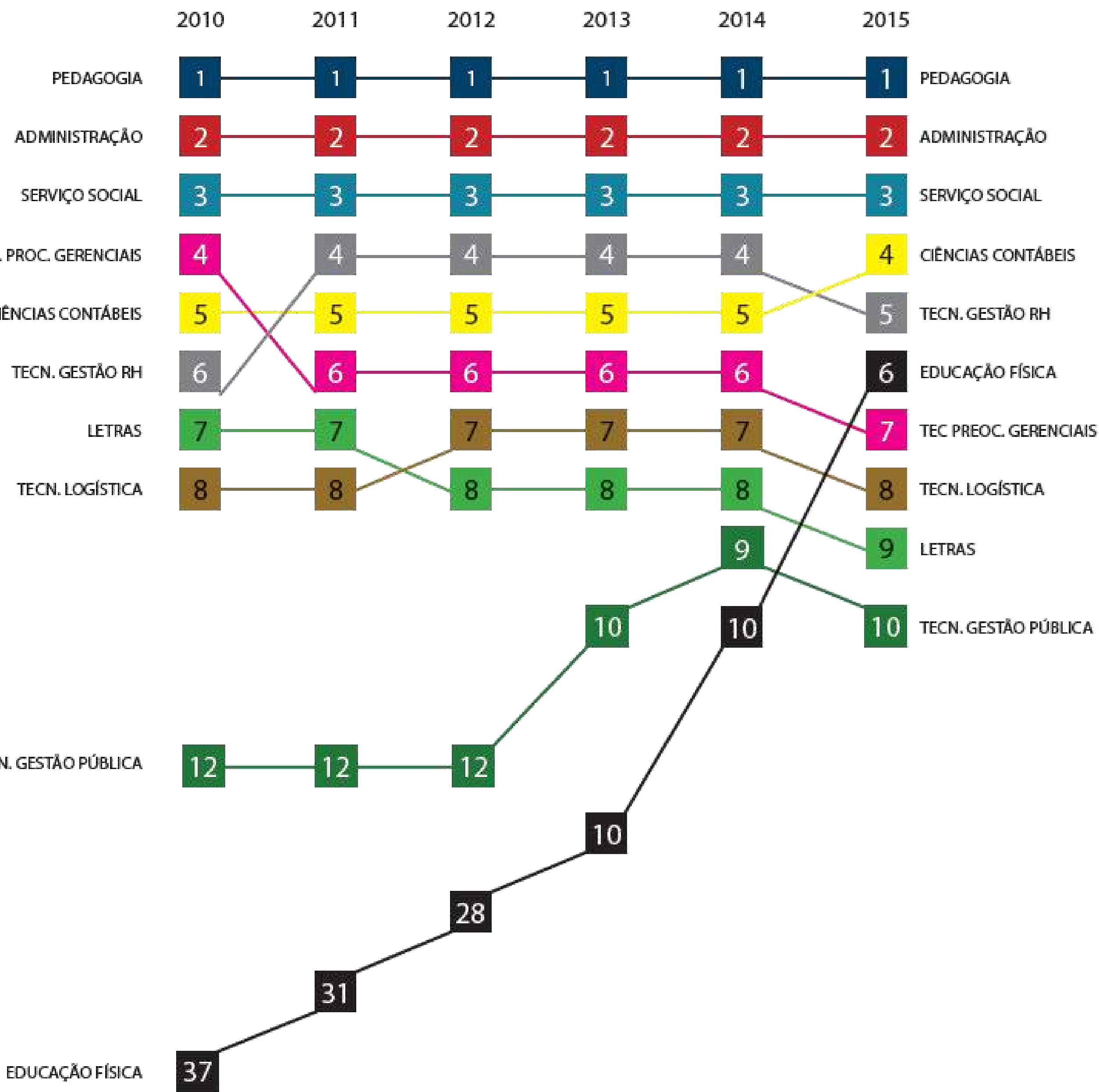


# Comparativo *ticket* médio





## Ranking por Matrículas Cursos Ead em IES Privadas – Brasil 2015



**A EaD ganhará mais espaço e destaque no mercado, tendo em vista a maior qualificação dos *players* existentes e pela mudança do perfil do alunado.**



Figura 3.3 – Fonte: Hoper Educação com dados do MEC/Inep.



## 25 maiores cursos EaD privados por Matrículas - Brasil - 2010 a 2015

Curso	2010	2011	2012	2013	2014	2015
1 Pedagogia	238.719	247.169	259.774	264.612	303.416	318.472
2 Administração	105.458	119.890	148.532	146.574	170.540	173.619
3 Serviço Social	56.815	64.299	81.271	85.171	97.728	93.968
4 Ciências Contábeis	35.098	43.650	59.781	67.794	84.342	91.321
5 Gestão de Recursos Humanos	35.371	47.145	64.875	75.029	87.949	86.834
6 Educação Física	1.127	2.280	3.544	4.623	26.021	44.628
7 Processos Gerenciais	41.032	40.435	43.073	43.424	45.057	41.940
8 Tecnologia em Logística	18.714	20.236	27.299	29.234	36.230	35.751
9 Letras	31.364	27.000	25.933	25.756	32.543	31.524
10 Gestão Pública	10.865	13.311	15.950	23.433	29.925	30.113
11 História	15.136	14.667	16.455	18.837	25.164	26.056
12 Análise e Des. de Sistemas	6.237	8.713	11.829	15.518	19.522	23.200
13 Tecnologia em Marketing	15.487	14.876	18.123	19.014	20.080	19.672
14 Planejamento Ambiental	17.968	20.035	23.288	23.908	22.412	18.679
15 Gestão Financeira	8.792	11.679	12.874	13.775	15.991	17.655
16 Matemática	7.949	7.569	8.019	9.878	15.128	17.525
17 Gestão Empresarial	6.105	8.980	11.785	12.524	14.505	13.819
18 Sistemas de Informação	8.657	11.069	11.238	13.815	14.703	13.316
19 Geografia	6.136	5.612	5.984	7.320	9.899	12.269
20 Engenharia de Produção	1.733	3.296	4.856	6.274	7.201	10.896
21 Segurança do Trabalho	5.674	5.385	5.451	9.180	10.232	10.629
22 Tecnologia em Estética	585	320	2.359	5.957	9.107	10.140
23 Ciências Biológicas	4.962	4.430	4.150	5.536	10.303	8.902
24 Produção Industrial	7.602	8.717	10.234	10.120	9.973	8.548
25 Gestão Hospitalar	1.845	3.534	4.736	4.825	6.683	5.771
<b>maiores cursos EaD Privado</b>	<b>689.431</b>	<b>754.297</b>	<b>881.413</b>	<b>942.131</b>	<b>1.124.654</b>	<b>1.165.247</b>
<b>Total EaD Privado Brasil</b>	<b>748.577</b>	<b>815.003</b>	<b>932.226</b>	<b>999.019</b>	<b>1.202.469</b>	<b>1.265.359</b>

25% do  
EAD

25  
maiores  
cursos  
de EAD  
no  
Brasil  
2010 a  
2015



<i>Ranking</i>	<b>NOME CURSO</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
1	Pedagogia	15.114	14.323	14.594	16.064	17.797
2	Administração	15.089	17.356	15.904	17.367	17.262
3	Gestão de Recursos Humanos	2.549	3.329	4.496	5.707	6.075
4	Ciências Contábeis	2.702	3.803	4.430	5.479	6.018
5	Tecnologia em Processos Gerenciais	4.957	5.092	5.674	6.055	5.794
6	Serviço Social	1.953	2.574	3.078	3.852	3.700
7	Educação Física	150	193	241	1.376	2.749
8	Tecnologia em Gestão Pública	1.243	1.381	2.222	2.630	2.538
9	História	970	1.106	1.426	1.759	2.081
10	Tecnologia em Logística	1.264	1.560	1.938	2.154	2.051
11	Tecnologia em Planejamento Ambiental	1.622	1.796	2.031	2.104	1.894
12	Tecnologia em Gestão Financeira	1.572	1.513	1.682	1.712	1.864
13	Letras	1.500	1.214	1.348	1.698	1.791
14	Tecnologia em Gestão Empresarial	952	1.305	1.516	1.738	1.659
15	Tecnologia em Marketing	1.204	1.344	1.574	1.671	1.561
16	Análise e Desenvolvimento de Sistemas	380	471	688	860	1.427
17	Tecnologia em Sistemas de Informação	883	1.057	1.365	1.459	1.281
18	Tecnologia em Produção Industrial	834	1.071	1.152	1.289	1.252
19	Tecnologia em Gestão Ambiental			354	717	1.045
20	Matemática	484	521	665	804	1.028

***Maiores  
cursos de  
EAD no  
RS 2011 a  
2015***



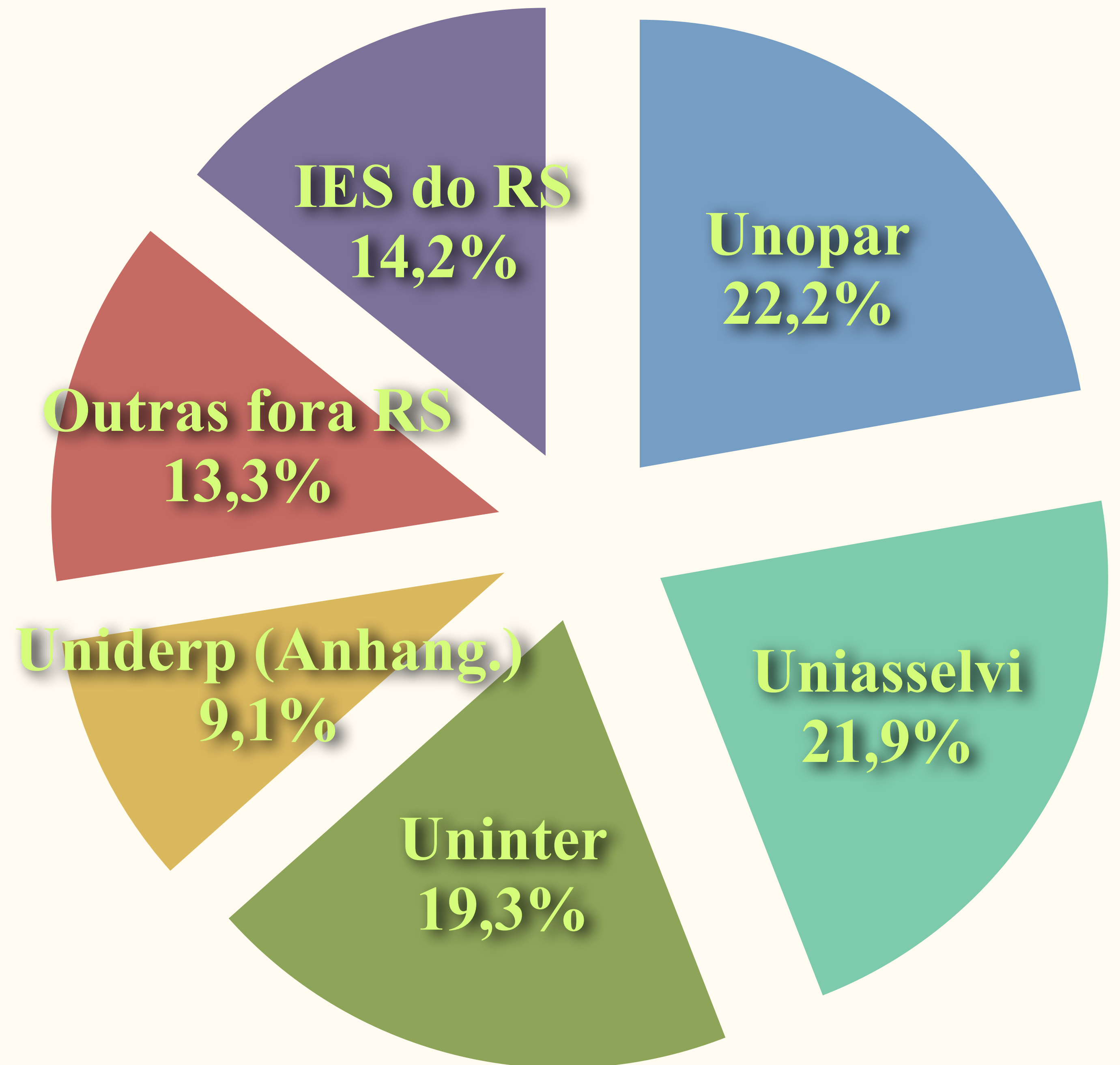
# Alunos EAD RS - IES

<b>IES</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>
UNOPAR	11.422	12.543	15.671	20.044	23.528	25.807	27.875	28.389
UNIASSELVI	8.480	12.254	13.653	16.607	18.114	18.689	19.390	27.904
UNINTER	7.923	8.778	11.074	13.000	15.223	17.416	19.379	24.666
ANHANGUERA	2.752	3.414	6.441	6.190	9.821	9.022	10.129	11.645
Outras fora RS	13.248	10.528	10.013	7.392	7.144	8.334	10.208	16.944
Outras do RS	19.435	20.845	15.621	15.624	16.244	15.870	15.705	18.134
<b>TOTAL</b>	<b>63.260</b>	<b>68.362</b>	<b>72.473</b>	<b>78.857</b>	<b>90.074</b>	<b>95.138</b>	<b>102.686</b>	<b>127.682</b>

*DO RS: ULBRA, UNISINOS, UFSM, UFPEL, CNEC, FURG, FSG, FEEVALE, UFRGS, UNIPAMPA, UNIRITER, UNIJUI, UCS, UCPEL, UNIVATES...*

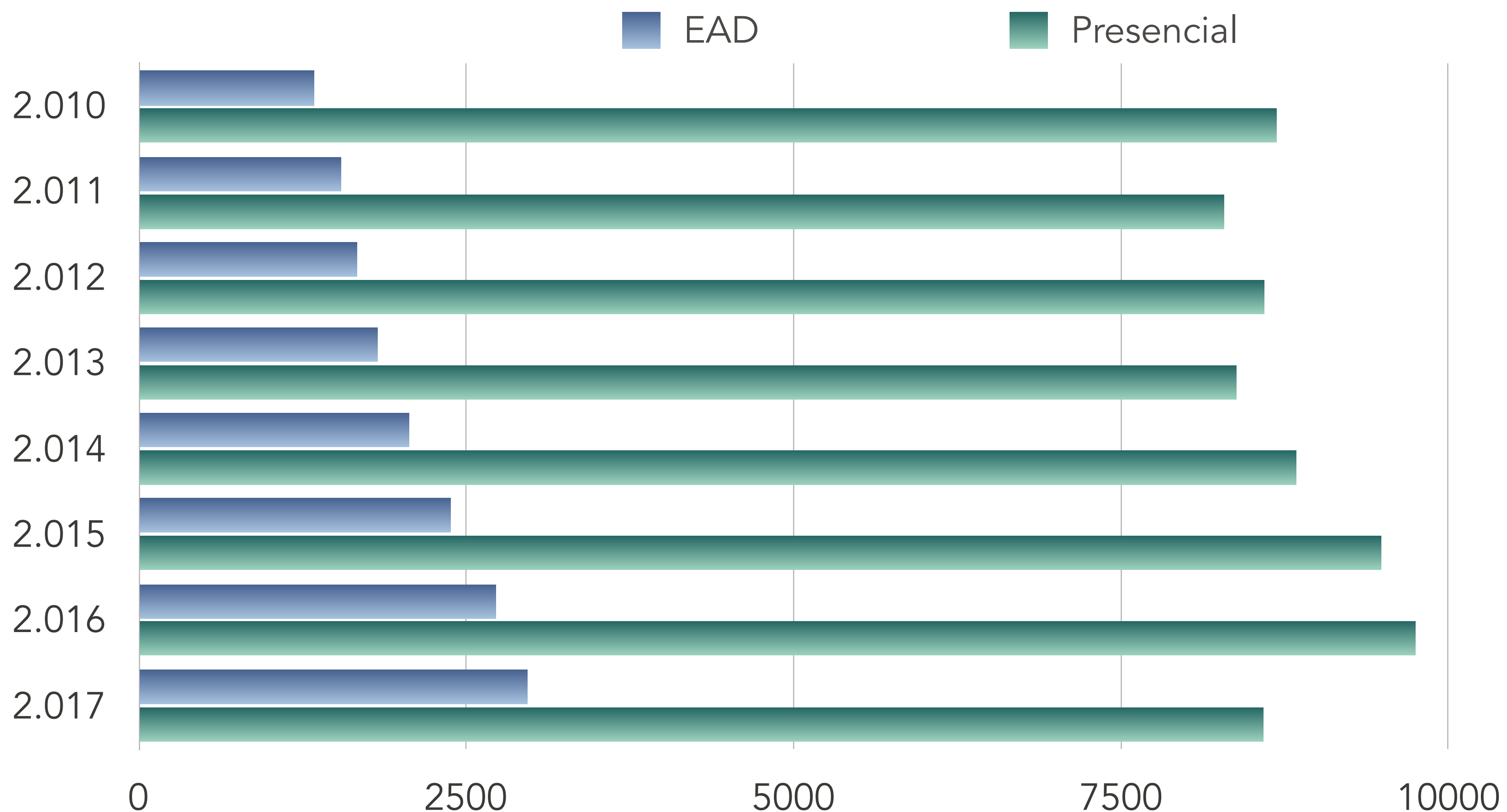


# Alunos EAD RS 2017





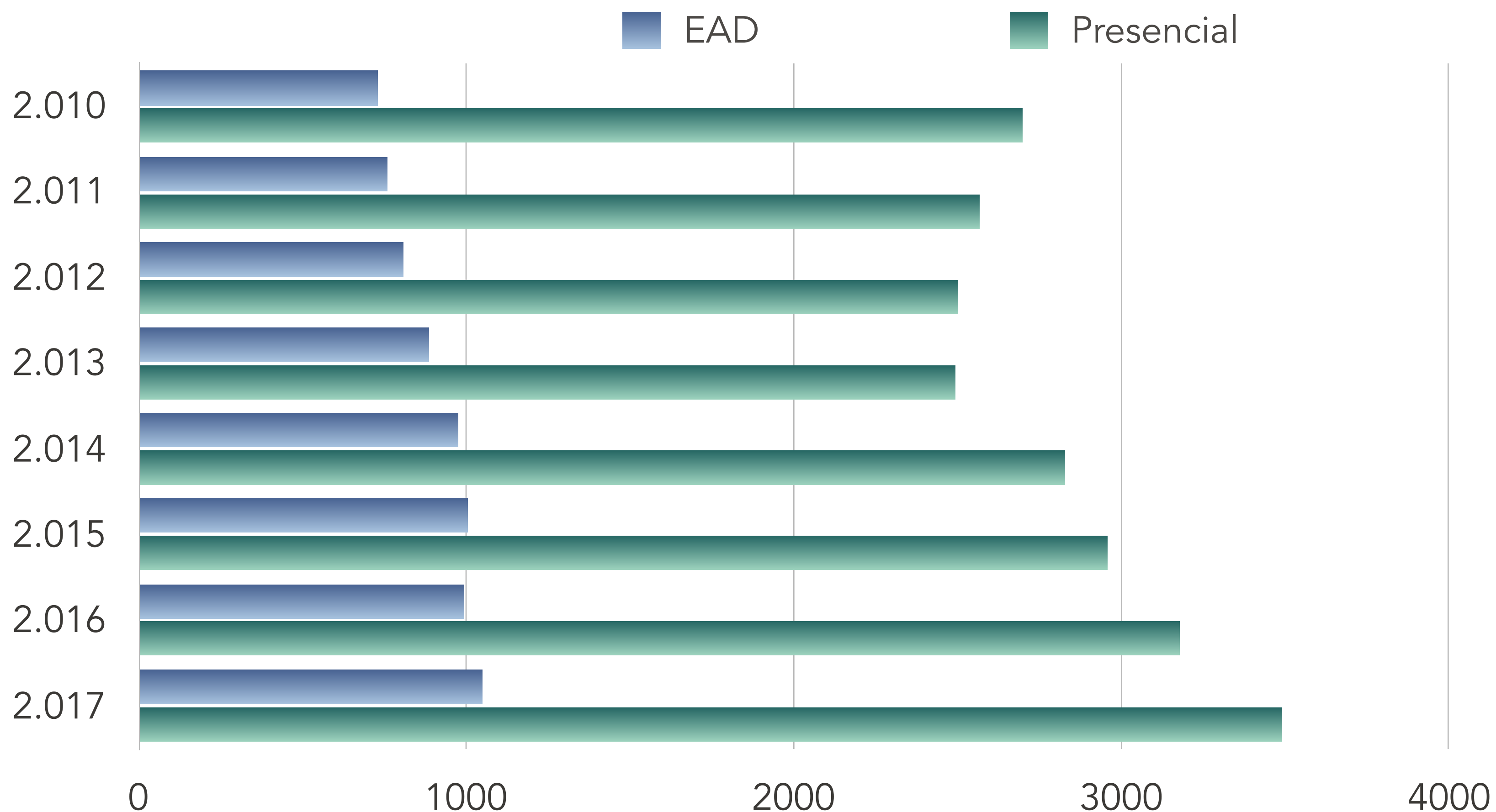
# Alunos EAD e Presencial Lajeado



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	1.341	1.548	1.665	1.821	2.064	2.382	2.722	2.965
Presencial	8.685	8.291	8.600	8.380	8.835	9.490	9.749	8.583
% EAD	13,4%	15,7%	16,2%	17,9%	18,9%	20,1%	21,8%	25,7%



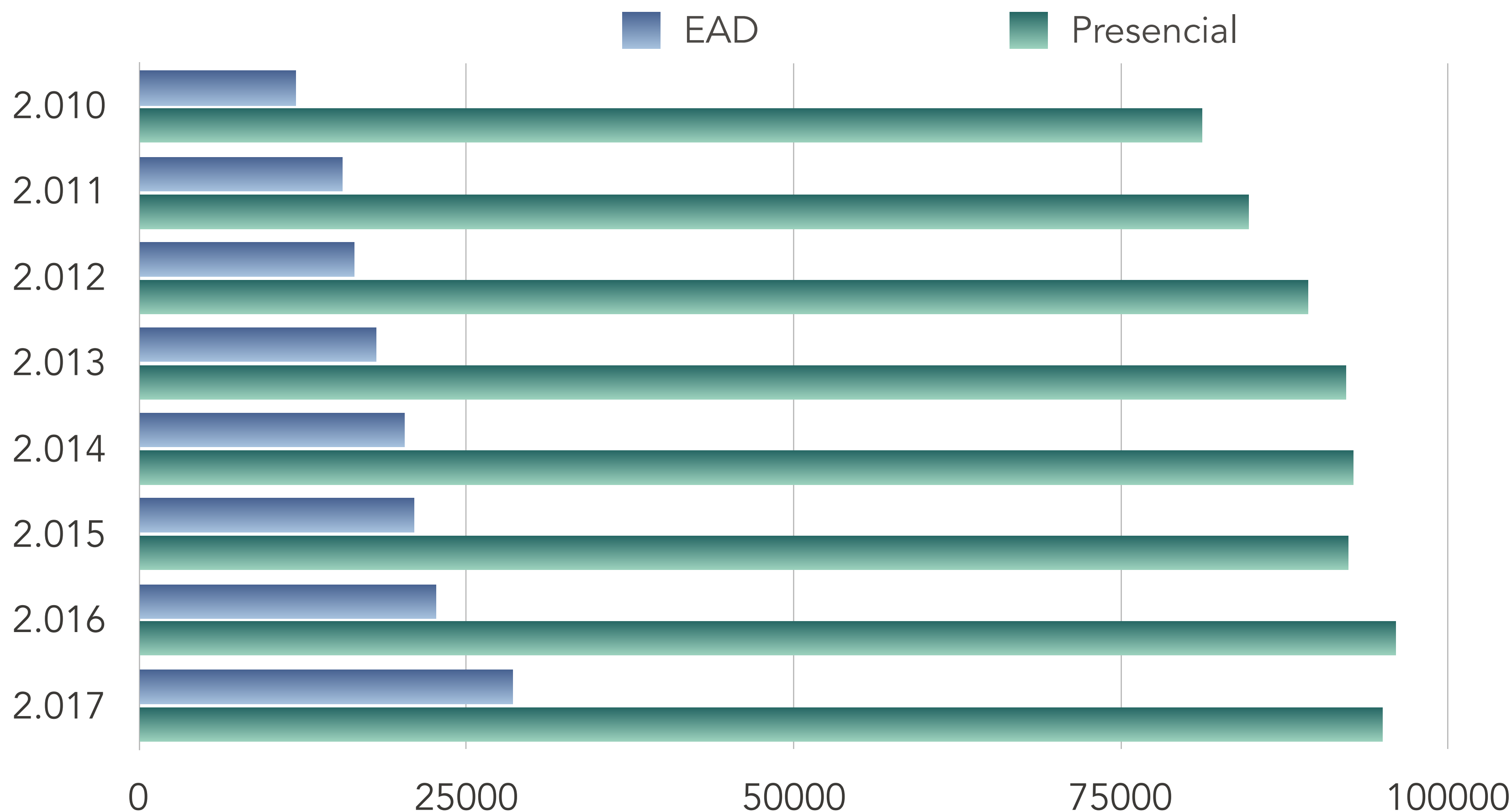
# Alunos EAD e Presencial Cruz Alta



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	728	759	808	885	974	1.003	994	1.048
Presencial	2.699	2.568	2.500	2.493	2.829	2.960	3.179	3.490
% EAD	21,2%	22,8%	24,4%	26,2%	25,6%	25,3%	23,8%	23,1%



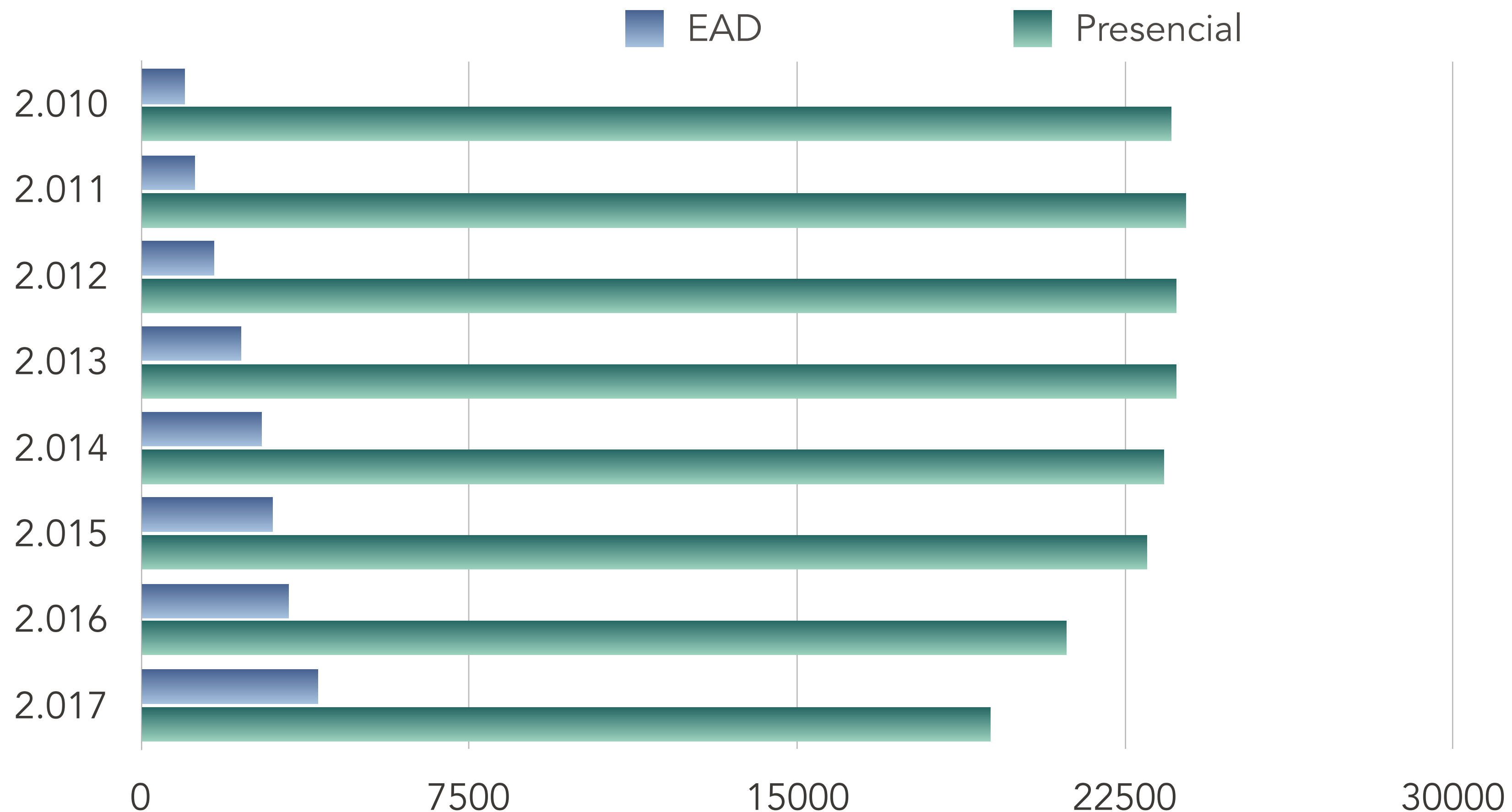
# Alunos EAD e Presencial Porto Alegre



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	11.983	15.538	16.481	18.171	20.325	20.988	22.723	28.595
Presencial	81.233	84.770	89.293	92.185	92.773	92.388	95.986	94.997
% EAD	12,9%	15,5%	15,6%	16,5%	18,0%	18,5%	19,1%	23,1%



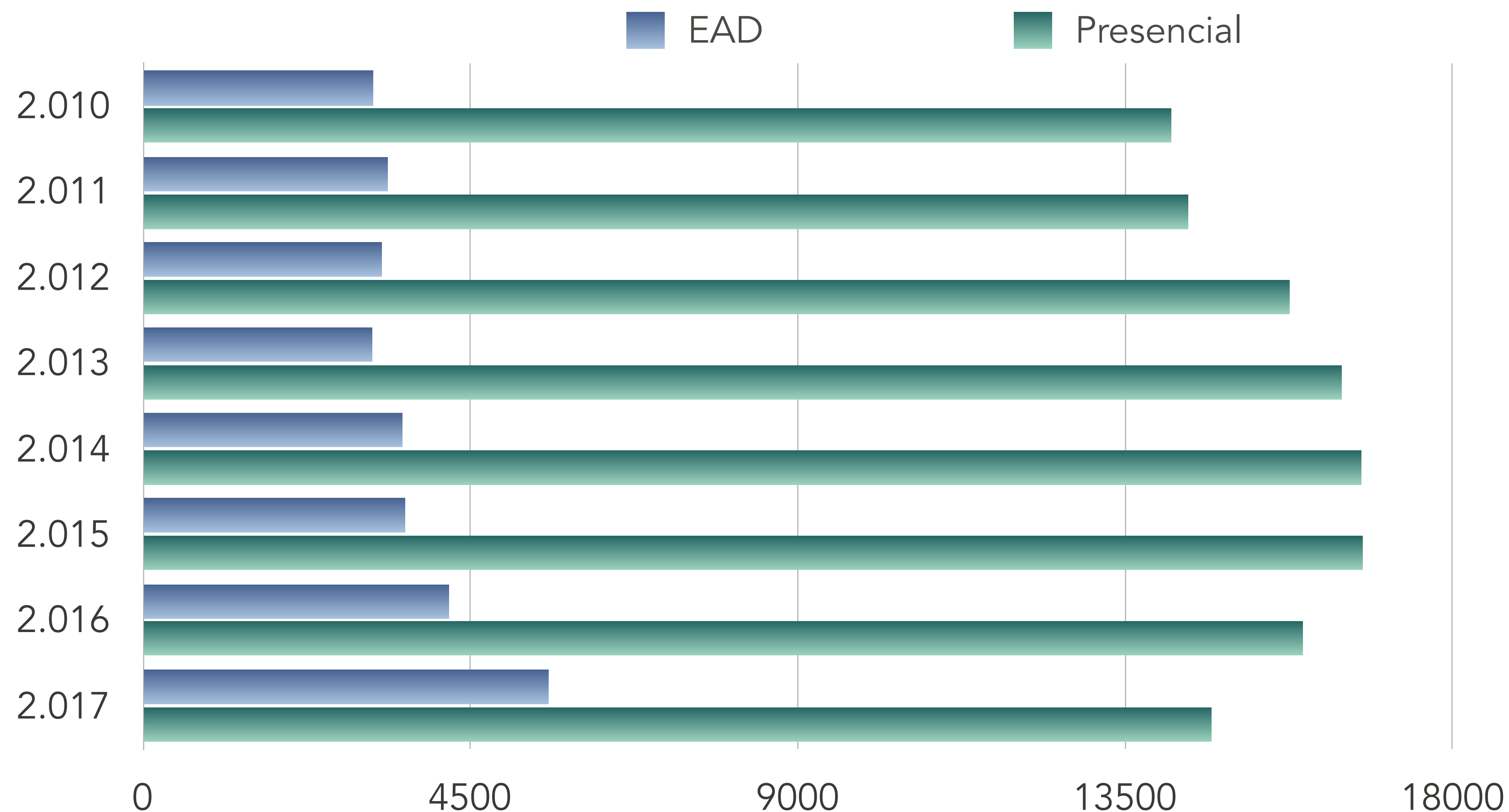
# Alunos EAD e Presencial São Leopoldo



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	999	1.238	1.675	2.279	2.764	3.018	3.386	4.039
Presencial	23.544	23.891	23.659	23.677	23.391	22.990	21.170	19.412
% EAD	4,1%	4,9%	6,6%	8,8%	10,6%	11,6%	13,8%	17,2%



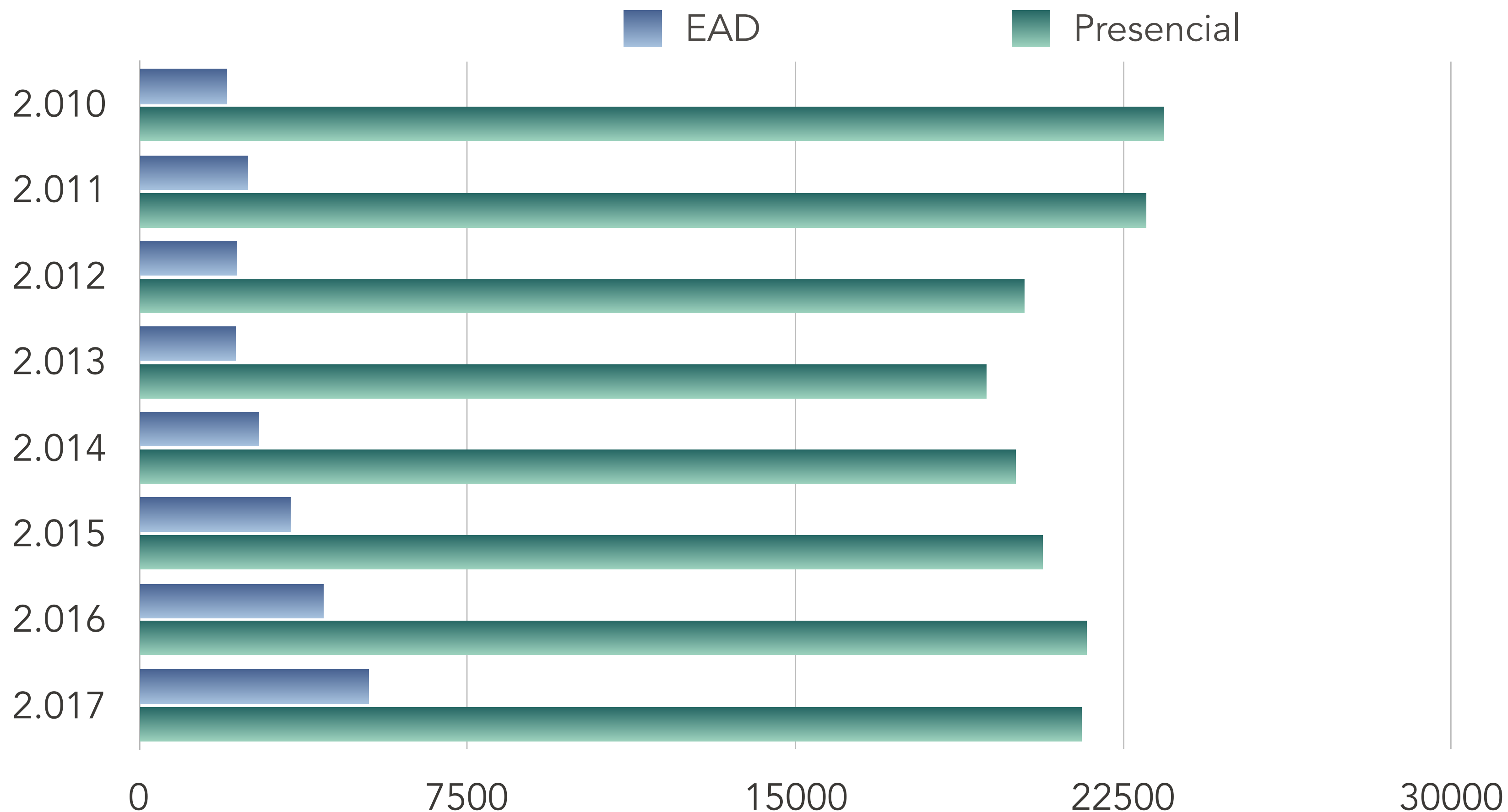
# Alunos EAD e Presencial Novo Hamburgo



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	3.173	3.374	3.275	3.141	3.567	3.606	4.209	5.584
Presencial	14.137	14.368	15.766	16.479	16.746	16.763	15.939	14.685
% EAD	18,3%	19,0%	17,2%	16,0%	17,6%	17,7%	20,9%	27,5%



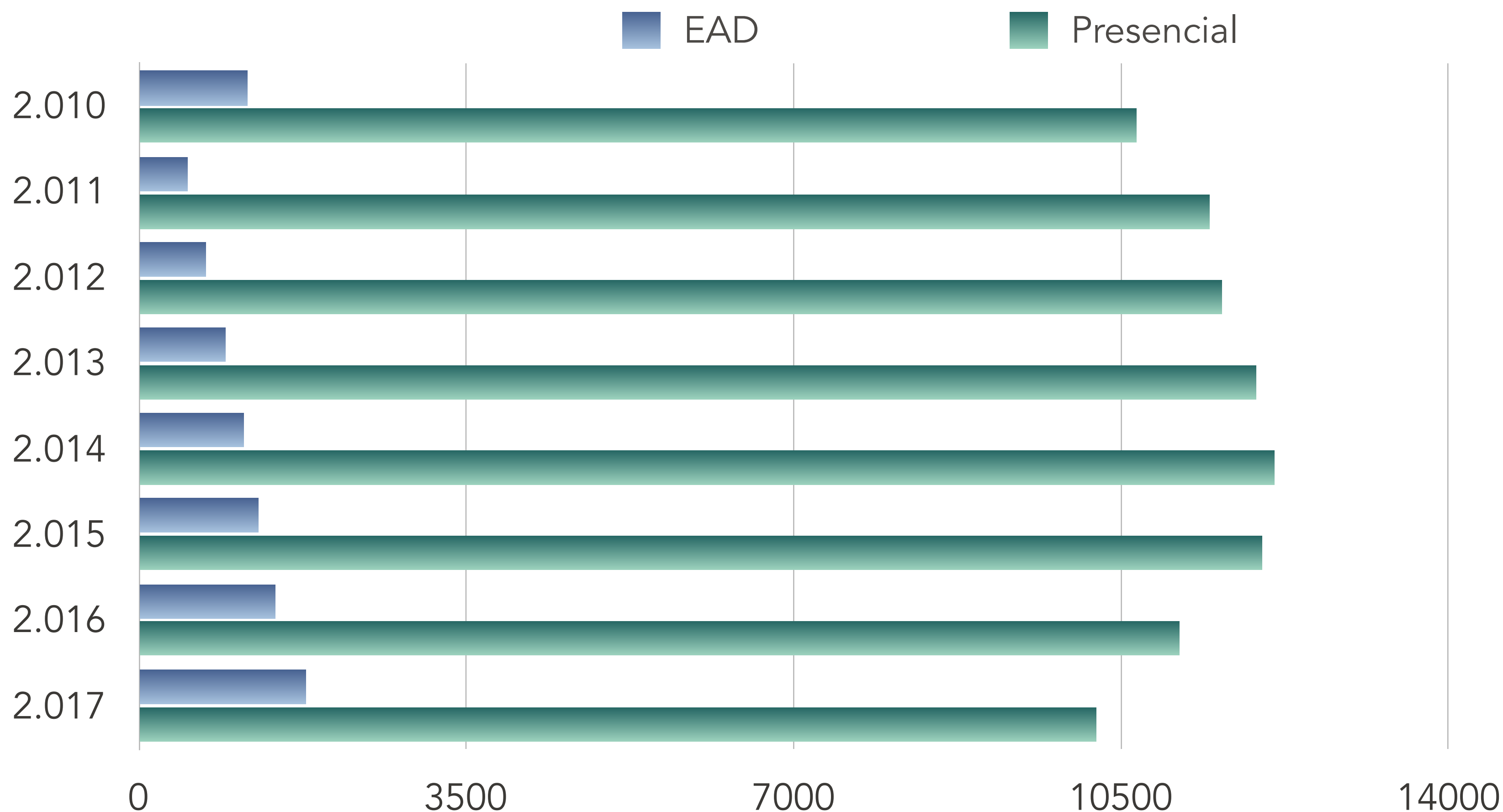
# Alunos EAD e Presencial Canoas



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	2.010	2.492	2.232	2.211	2.734	3.457	4.211	5.260
Presencial	23.405	23.024	20.222	19.356	20.040	20.658	21.664	21.553
% EAD	7,9%	9,8%	9,9%	10,3%	12,0%	14,3%	16,3%	19,6%



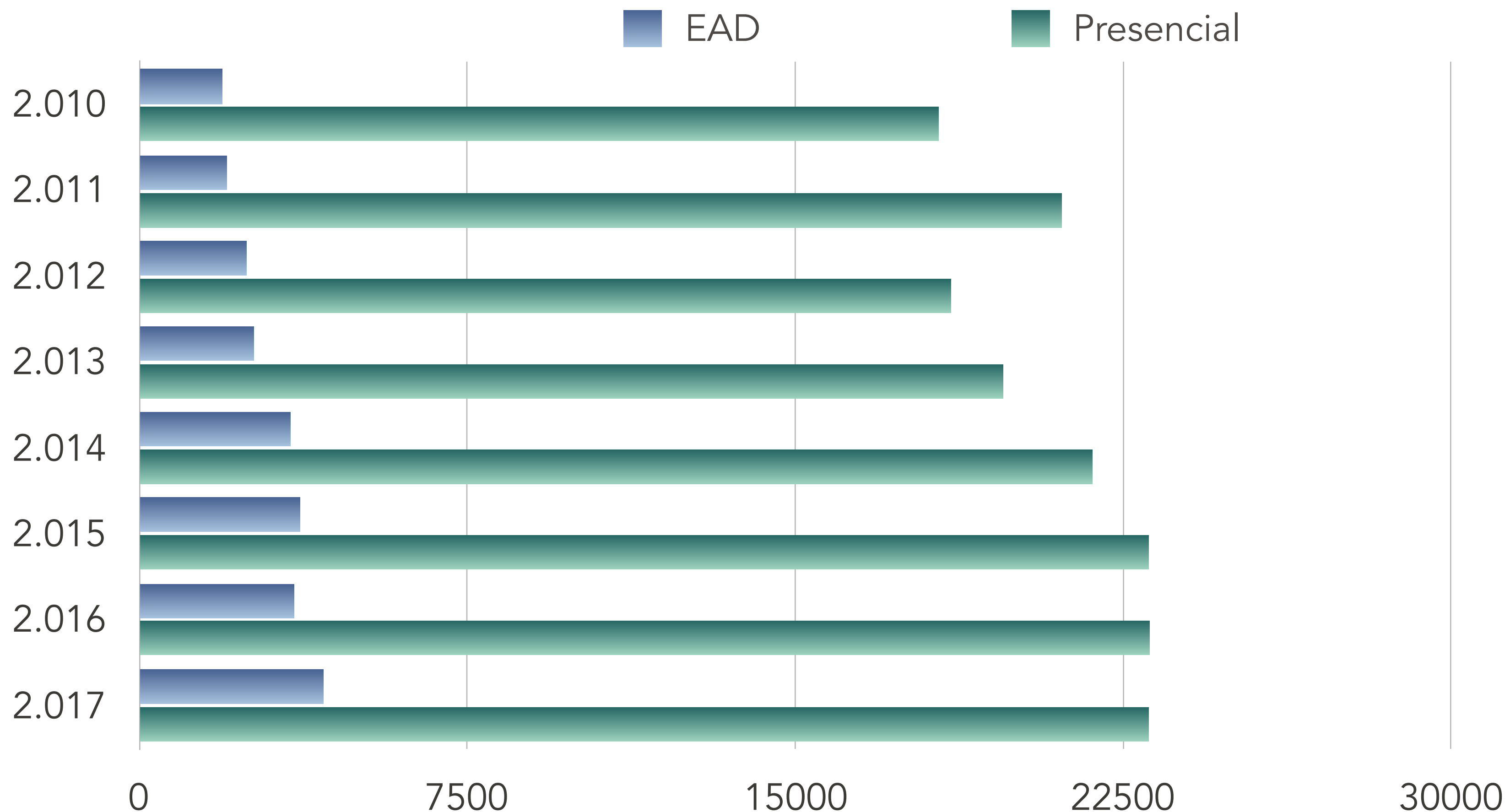
# Alunos EAD e Presencial Sta. Cruz



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	1.159	520	710	929	1.121	1.274	1.456	1.779
Presencial	10.661	11.455	11.580	11.939	12.137	12.005	11.121	10.234
% EAD	9,8%	4,3%	5,8%	7,2%	8,5%	9,6%	11,6%	14,8%



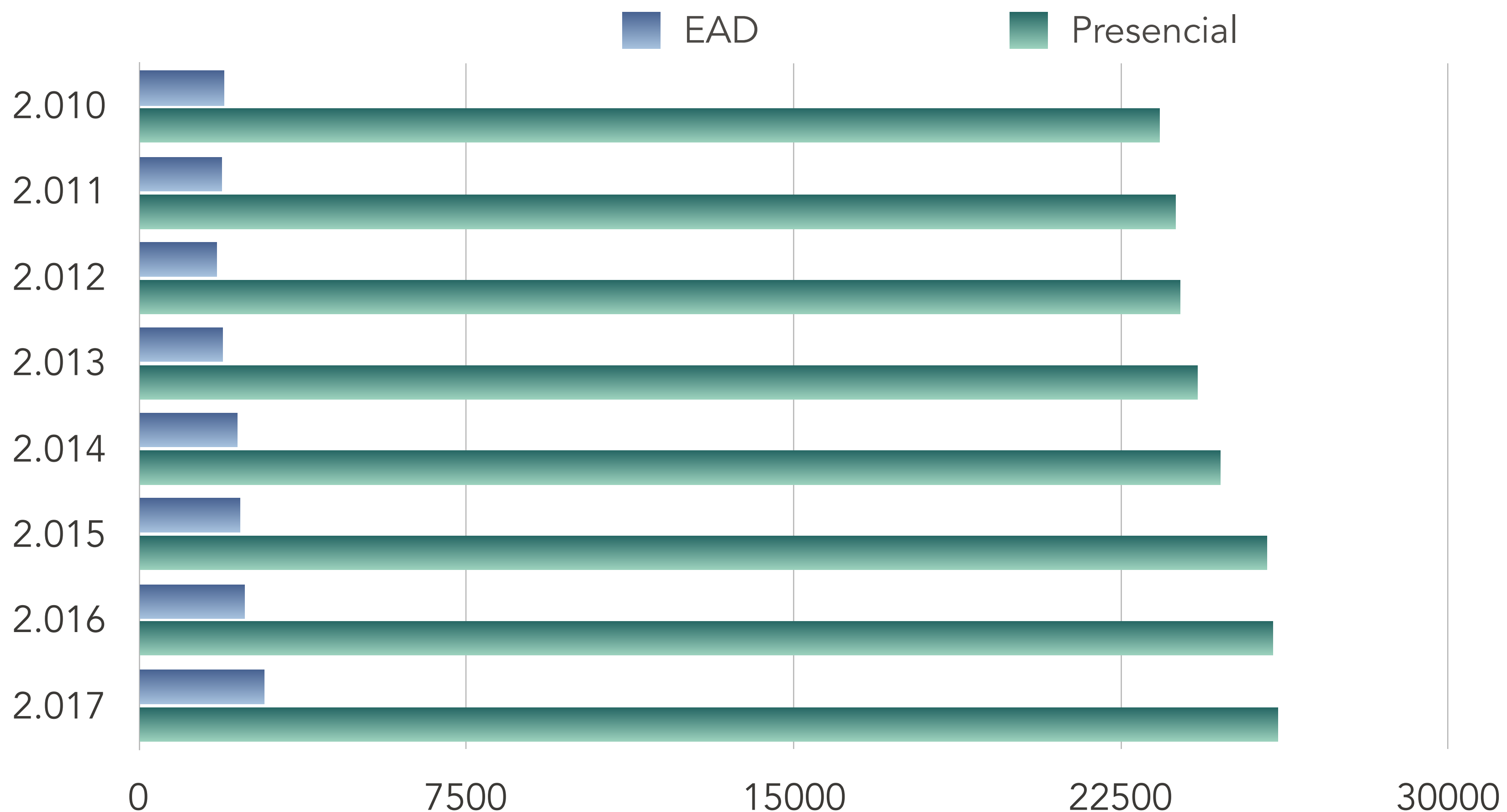
# Alunos EAD e Presencial Pelotas



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	1.898	2.019	2.452	2.627	3.465	3.679	3.535	4.214
Presencial	18.287	21.100	18.564	19.753	21.805	23.073	23.096	23.071
% EAD	9,4%	8,7%	11,7%	11,7%	13,7%	13,8%	13,3%	15,4%



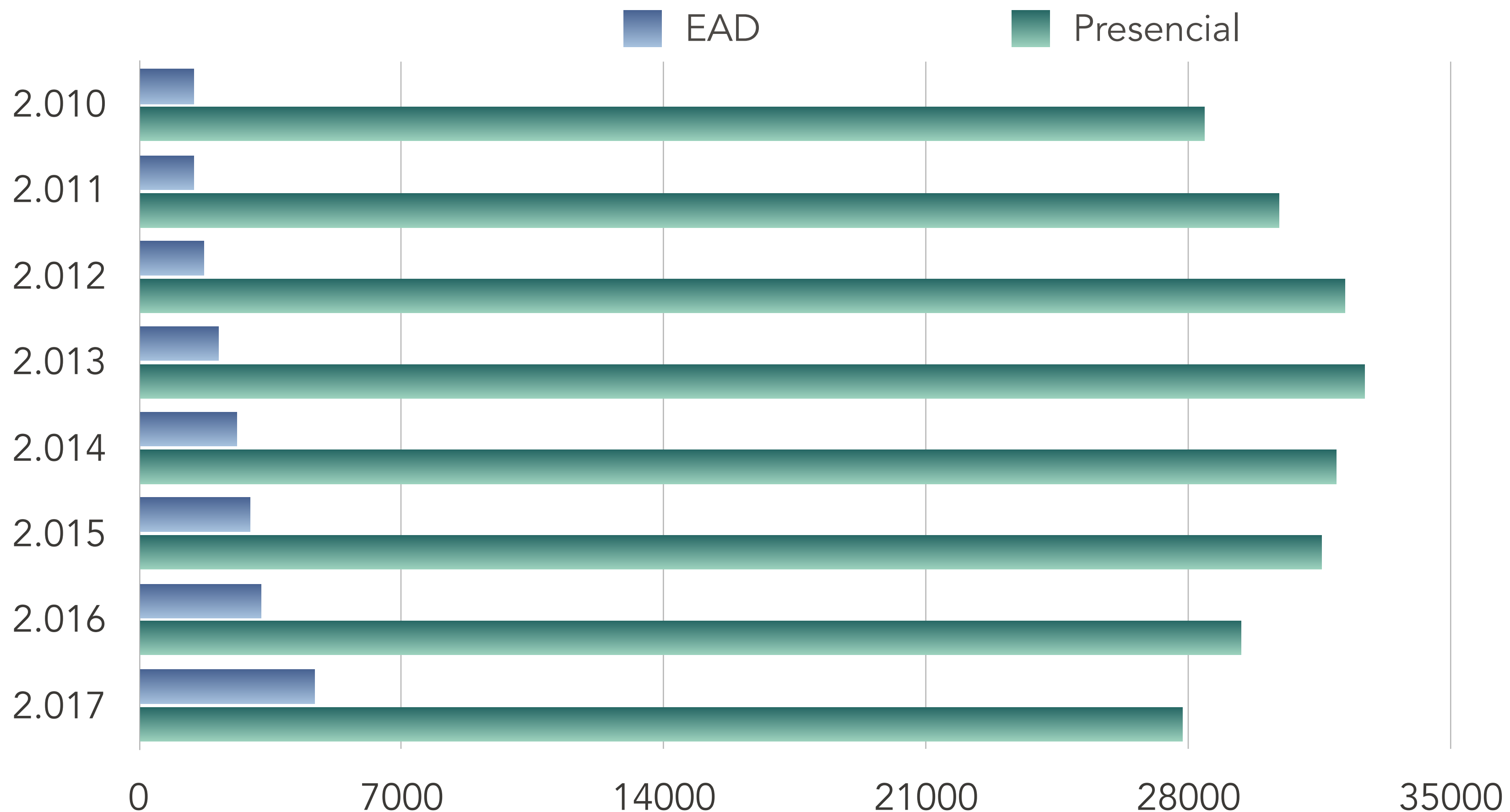
# Alunos EAD e Presencial Sta. Maria



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	1.950	1.895	1.778	1.935	2.252	2.313	2.423	2.875
Presencial	23.394	23.760	23.853	24.242	24.775	25.839	25.994	26.097
% EAD	7,7%	7,4%	6,9%	7,4%	8,3%	8,2%	8,5%	9,9%



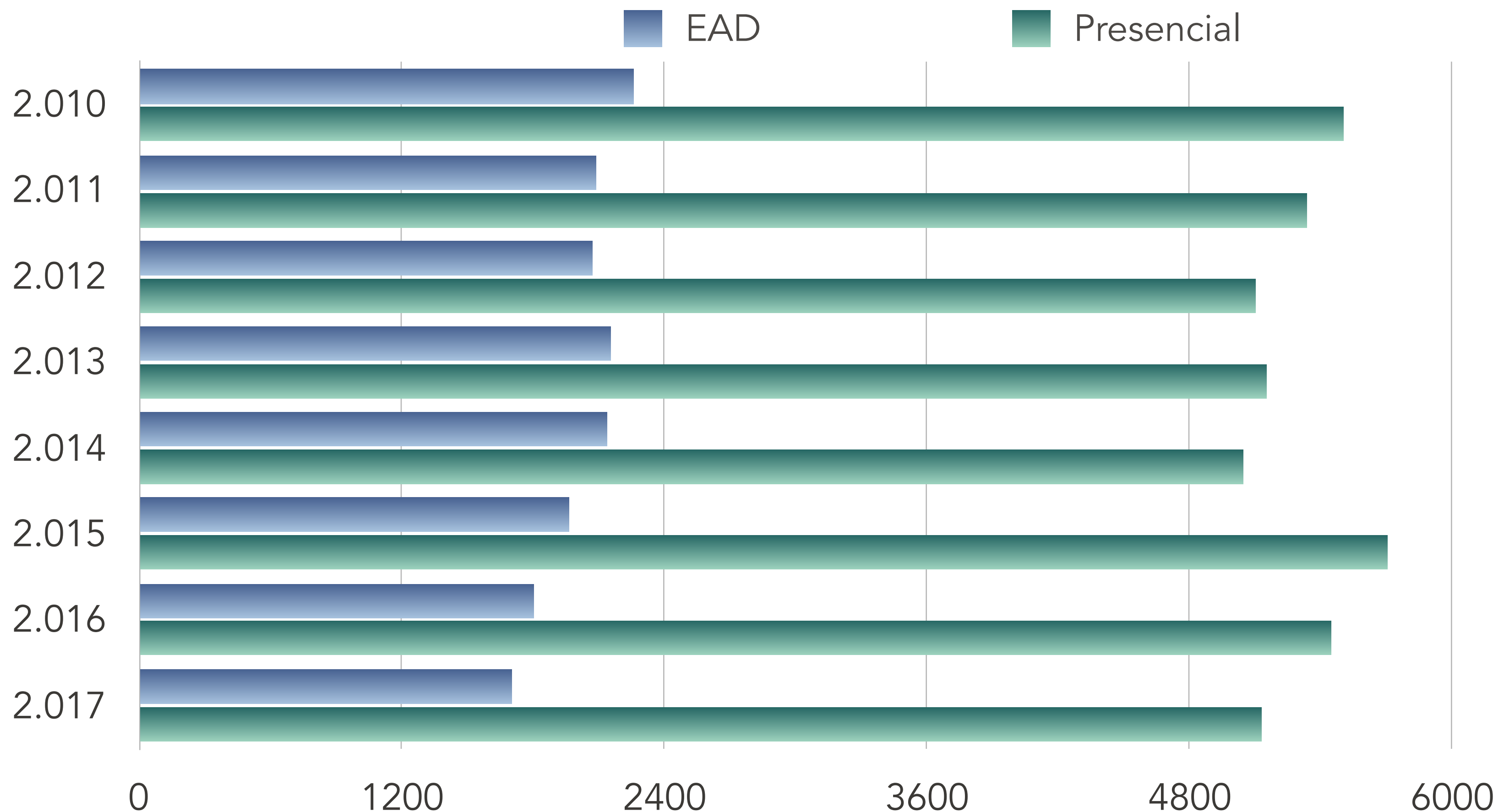
# Alunos EAD e Presencial Caxias



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	1.465	1.466	1.726	2.102	2.619	2.971	3.255	4.703
Presencial	28.440	30.421	32.171	32.685	31.944	31.546	29.414	27.829
% EAD	4,9%	4,6%	5,1%	6,0%	7,6%	8,6%	10,0%	14,5%



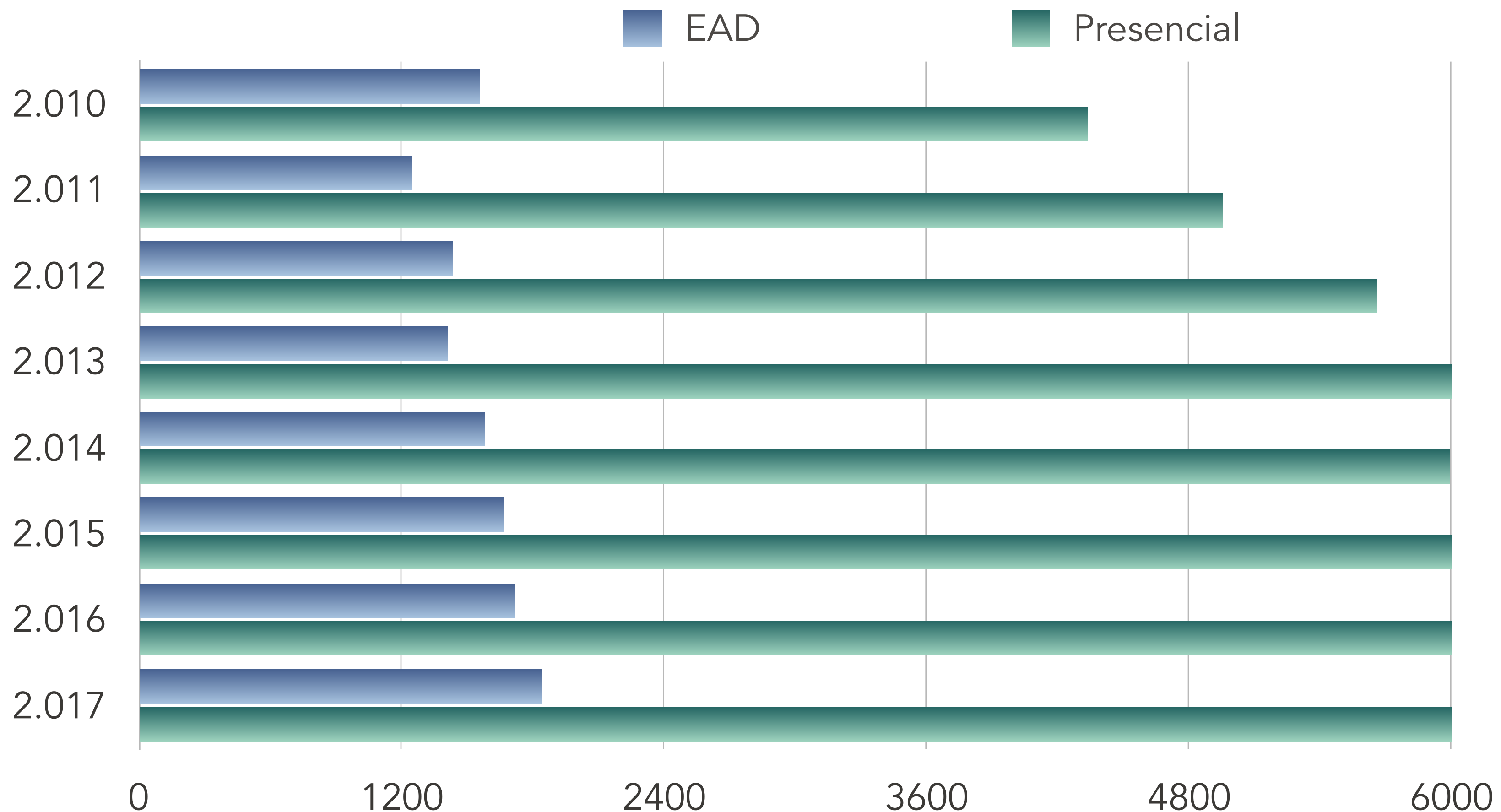
# Alunos EAD e Presencial Ijuí



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	2.261	2.085	2.073	2.155	2.139	1.964	1.804	1.702
Presencial	5.504	5.339	5.104	5.151	5.046	5.704	5.446	5.131
% EAD	29,1%	28,1%	28,9%	29,5%	29,8%	25,6%	24,9%	24,9%



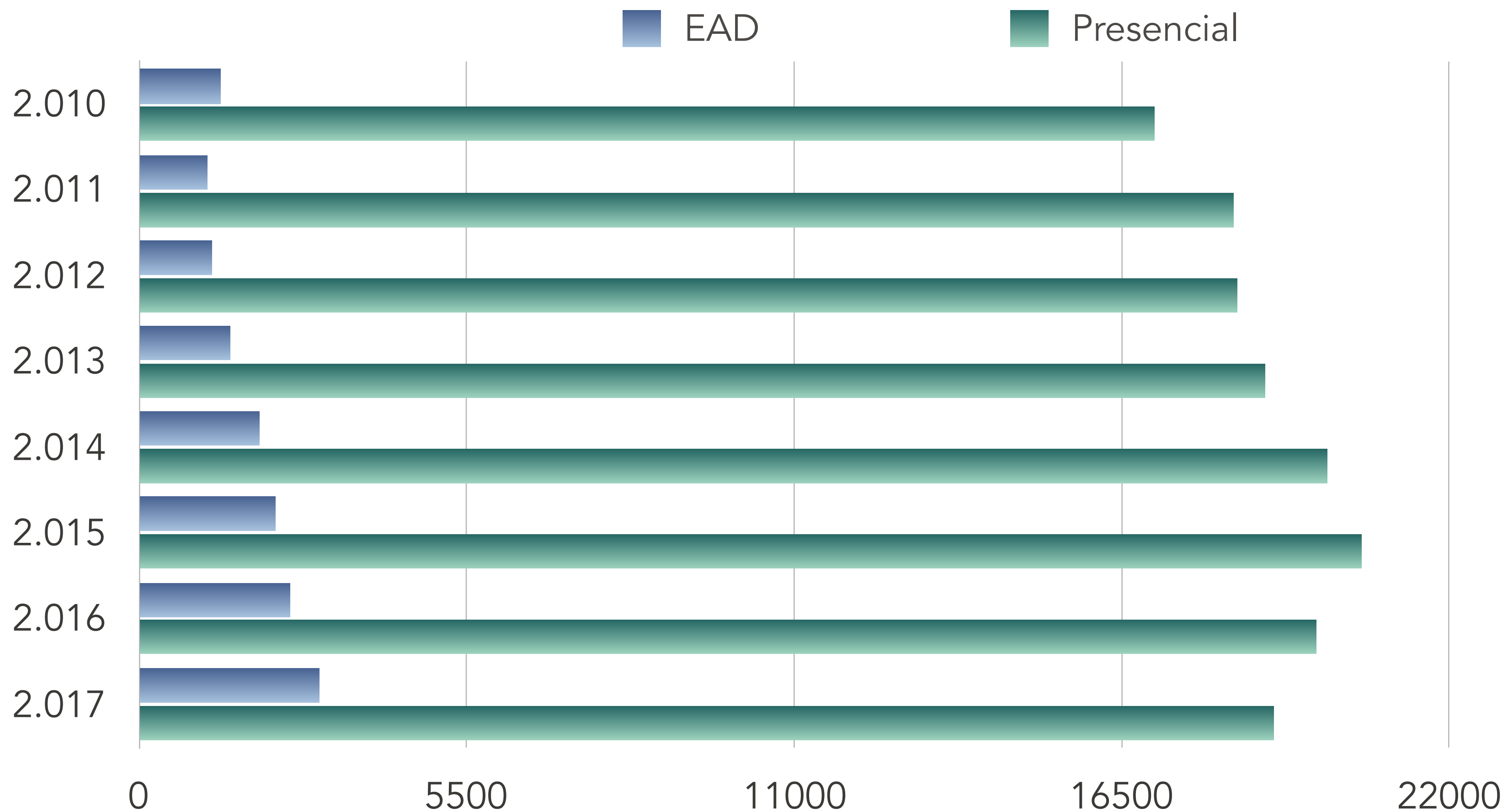
# Alunos EAD e Presencial Erechim



Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	1.555	1.242	1.434	1.413	1.581	1.667	1.722	1.842
Presencial	4.335	4.958	5.660	6.049	7.253	6.953	6.463	6.262
% EAD	26,4%	20,0%	20,2%	18,9%	17,9%	19,3%	21,0%	22,7%



# Alunos EAD e Presencial Passo Fundo



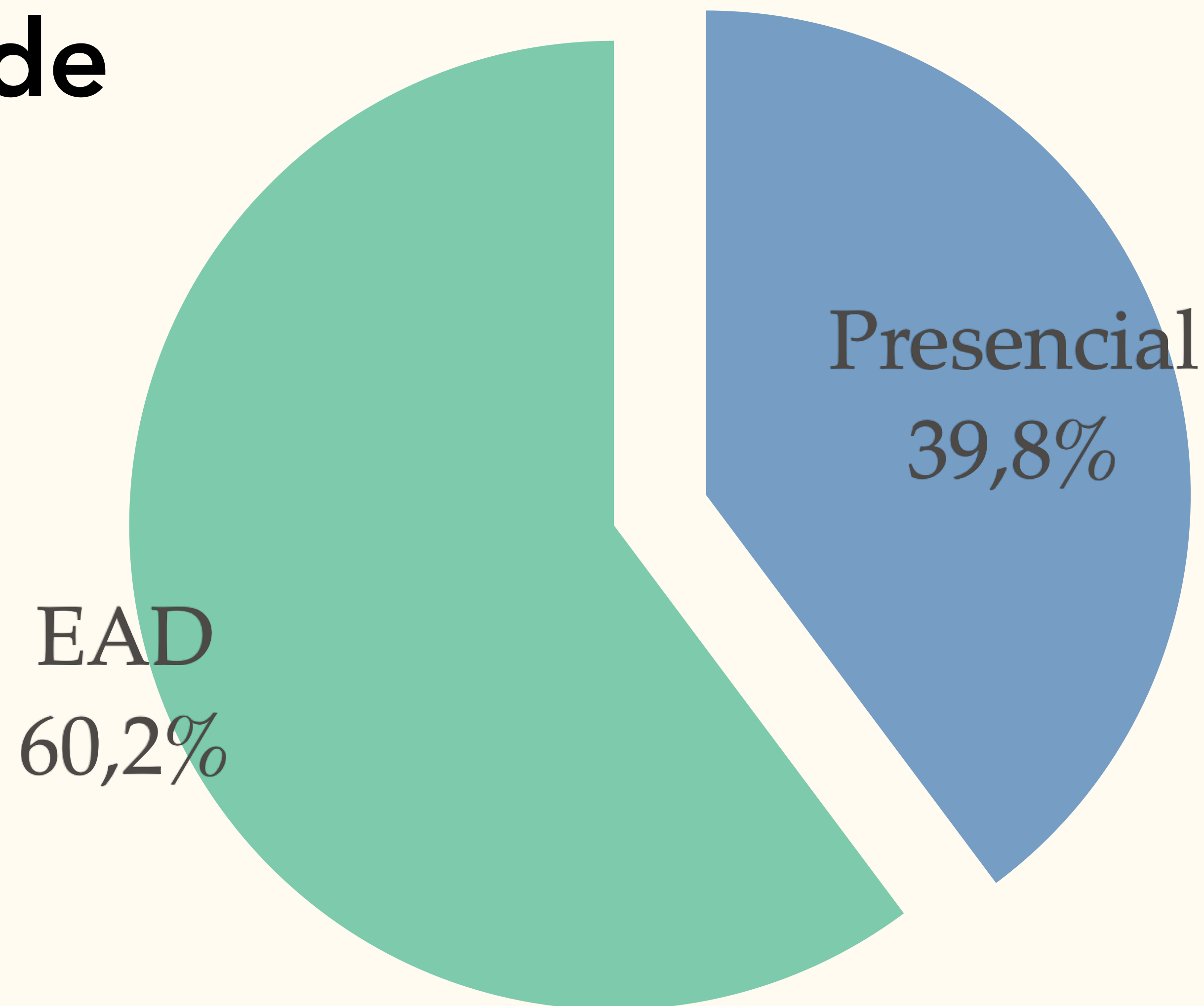
Modalidade	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015	2.016	2.017
EAD	1.380	1.140	1.230	1.535	2.018	2.289	2.537	3.026
Presencial	17.050	18.378	18.441	18.910	19.965	20.530	19.778	19.047
% EAD	7,5%	5,8%	6,3%	7,5%	9,2%	10,0%	11,4%	13,7%



# Alunos curso de Pedagogia no Brasil em 2017 por modalidade

**Número alunos no curso de Pedagogia no Brasil em 2017**

<b>Presencial</b>	<b>282.168</b>
<b>EAD</b>	<b>426.990</b>
<b>Total</b>	<b>709.158</b>

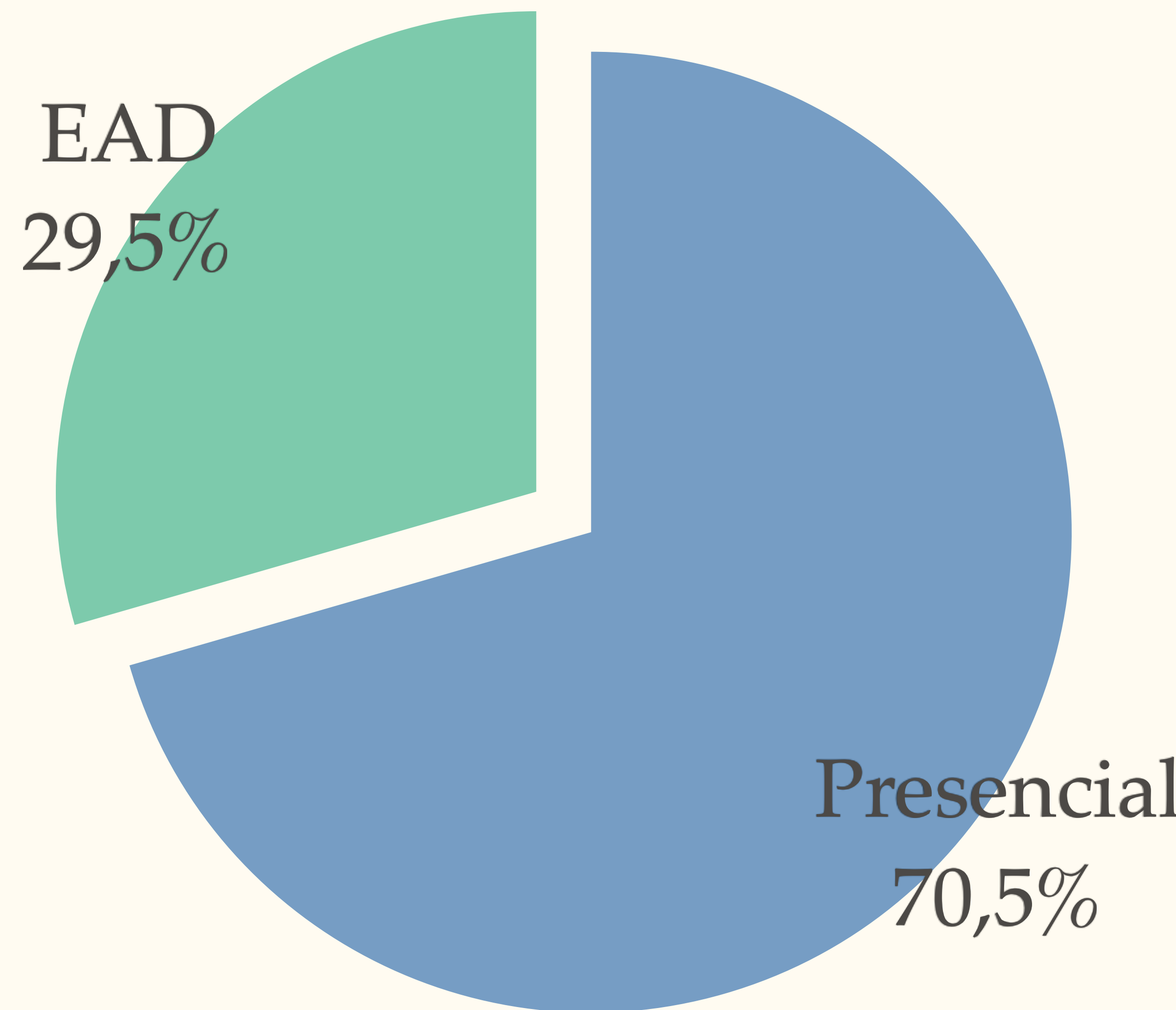




# Alunos curso de Administração no Brasil em 2017 por modalidade

**Número alunos no curso de  
Administração no Brasil em  
2017**

<b>Presencial</b>	<b>480.795</b>
<b>EAD</b>	<b>201.254</b>
<b>Total</b>	<b>682.049</b>





***Mudanças no  
mercado de Ensino  
Superior***



---

# Mudanças... mudanças...

---

- ❖ **Quebra do monopólio geográfico** - de instituições locais preocupadas com as comunidades para instituições que operam no mercado nacionais ou global;
- ❖ **Profissionalização da gestão** - trazendo para o ambiente universitários métodos e parâmetros de medição altamente utilizados no setor financeiro e corporativo;
- ❖ **Concentração do número de Instituições** para buscar ganhos de escala e redução de custos;
- ❖ **Mudanças na regulação** - afrouxamento nas regras e regulamentos - exemplo EAD;
- ❖ **Surgimento de intermediadores** - empresas que fazem a relação entre a Universidade e o aluno: “produtor e o consumidor” (quero bolsa, Educa mais Brasil... )
- ❖ **Universidades Corporativas e outros** - oferecendo cursos sob medida e customizados (fim do *lato sensu*), ONGs oferecendo treinamentos, etc;



---

# Mudanças... mudanças...

---

- ❖ **Avanço do processo de internacionalização e formação de redes -** Expansão de grandes redes privadas de ensino superior, muitas lastreadas por Bancos de Investimentos ou Fundos de Investimento (financeirização): DeVry, Loureate International Universities, Grupo Apollo Internaciona, etc.
- ❖ **Formação de outras redes de ensino superior -** ACAFE, Católicas, Metodistas, etc
- ❖ **Novas demandas da sociedade -** Universidade comunitária e regional chamada para assumir espaços antes ocupados pelo setor público em áreas da saúde, assistência e mesmo de representação política;
- ❖ **Novas formas de oferta de ensino -** Sob demanda e focados (tipo Netflix) - Udemy, MOOCS, etc



---

# Mudanças... mudanças...

---

- ❖ **A atividade acadêmica e a sala de aula mudou:**
  - ❖ Os métodos de ensino-aprendizagem e o papel do professor: as novas tecnologias e a “geração digital”;
  - ❖ Desenvolvimento da pesquisa - torna-se cada vez mais coletiva e multidisciplinar, tendo em vista os recursos tecnológicos disponibilizados;
  - ❖ A “biblioteca” se transforma, suportada por diferentes mídias;
  - ❖ Demandas dos estudantes por “mais conforto e menos trabalho” (ar condicionado, etc);
  - ❖ Instantaneidade das redes sociais X a reflexão e a construção do conhecimento (Twitter X aula magna);



---

# Trajetória recente e cenários

---

- ❖ **Ensino Superior como “objeto do desejo”** - FIES, PROUNI, financiamentos privados, etc. trouxeram para o Ensino Superior um público que estava fora desse mercado;
- ❖ Regulação X autonomia - ruim com, pior sem!
- ❖ Difusão da cultura da avaliação e crescente regulação antes restrita a Pós-Graduação (ENADE e avaliações do MEC) - “bônus regulatório” como na lei do EAD.



---

# Desafios I

---

1. Desafio de mantermos os **ideais** das nossas instituições comunitárias de forma dinâmica, ou seja, **modernizando-as** constantemente, buscando as inovações e as mudanças necessárias sem perder a essência e mantendo intocada a missão e os nossos diferenciais históricos;
2. Desafio de expandir o **EAD** (híbrido) agora com novas normas mais flexíveis para fazer frente à expansão dos existentes e os novos entrantes no mercado;
3. Desafio da **internacionalização** das nossas instituições com a intensificação de intercâmbio de pessoas, grupos de pesquisadores e ideias e a busca de padrões de qualidade de classe mundial; (língua inglesa, CsF..)



---

# Desafios II

---

4. Desafio de enfrentarmos as **mudanças do mercado educacional** induzido pela entrada de **novos players** no mercado, alguns destes inclusive com forte aporte de recursos internacionais.
5. Desafio da expansão do número de alunos universitários no país (PNE 2023) **Financiamento público (FIES) x Financiamento próprio** das IES. (Nas IES do COMUNG menos de 25% dos nossos alunos são atendidos por financiamento público - padrão norte-americano é de mais de 60% e em outros países latino-americanos pode chegar a mais de 80% – Colômbia, Chile, México);



---

# Desafios III

---

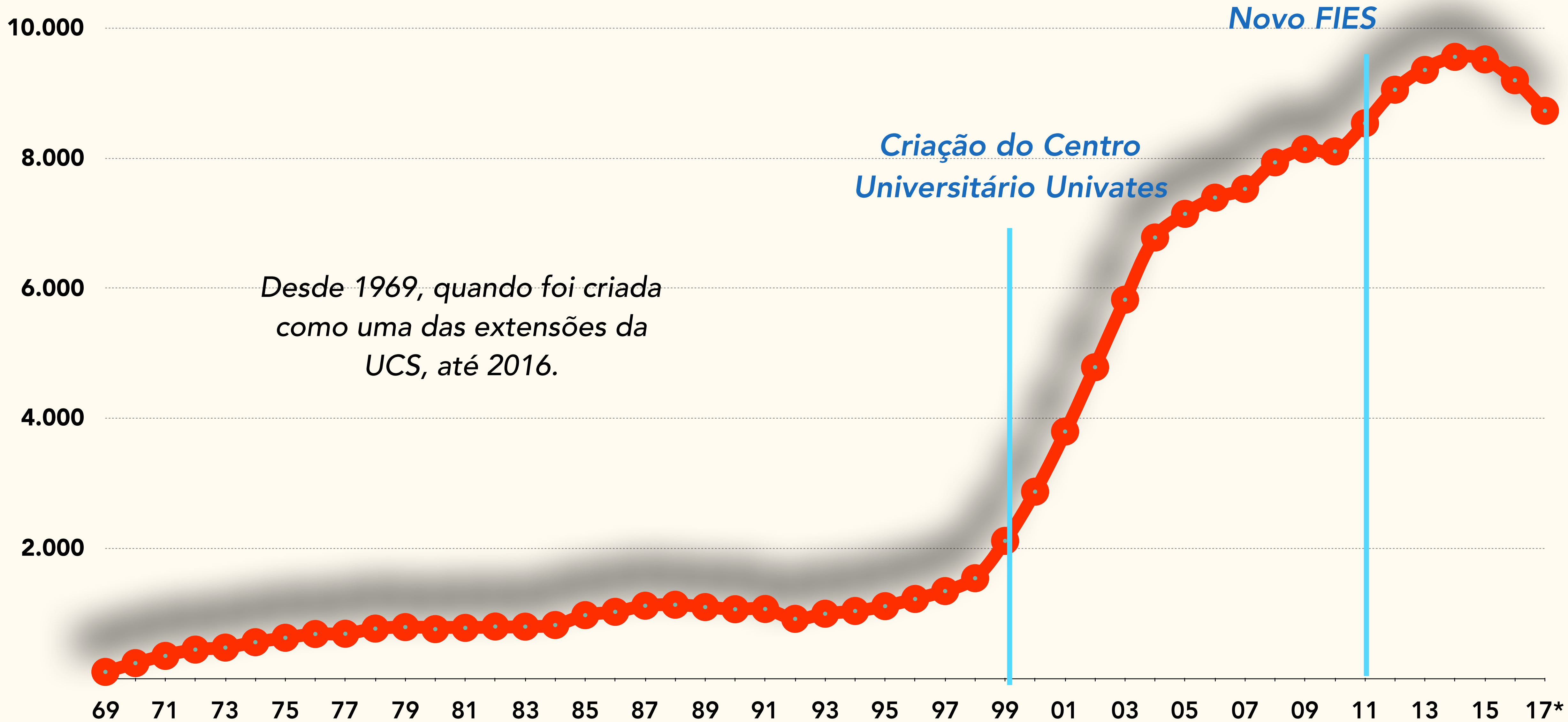
6. Desafio da consolidação da **pesquisa** e da curricularização da **extensão** universitária que atenda às necessidades regionais e tenha os padrões de qualidade e pertinência requeridos;
7. Desafio de inovar no **formato e na oferta de cursos de Graduação e outros**, inclusive nas questões metodológicas - novas tecnologias; (modelo M4 - disciplinas de 60hs - 4 créditos - custo muito elevado comparado com outros modelos)
8. Desafio da **sustentabilidade** no longo prazo que passa por: apuração precisa de orçamentos e custos; **modernização** dos planos de carreira; avaliação de gastos com pesquisa e outros; etc;
9. Necessidades de **regulação** do sistema. Entretanto regras rígidas demais promovem a uniformidade que é inimiga da **inovação**: avaliação e regulação do Sistema que não se torne uma barreira à diversidade e à inovação.



***Alguns Dados da  
UNIVATES***

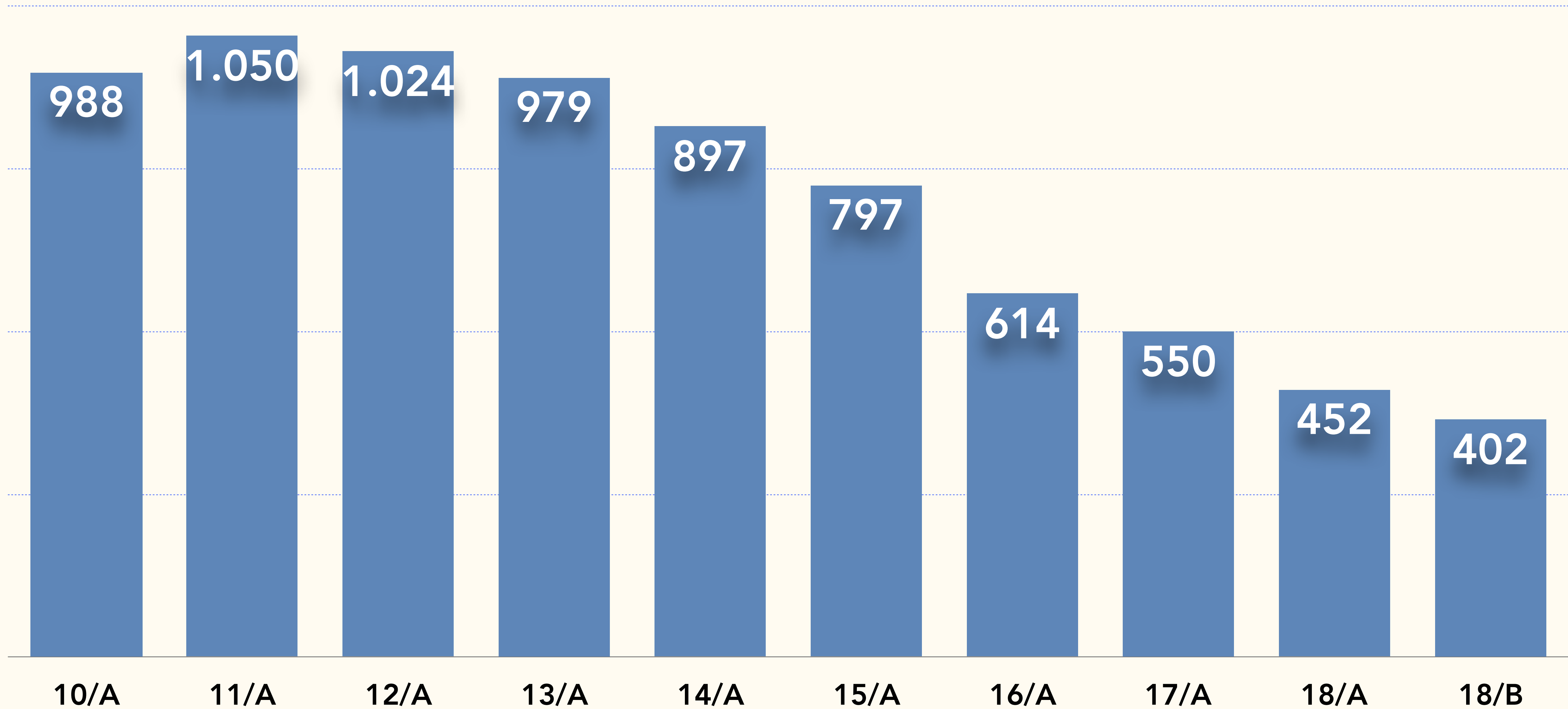


# Número de alunos dos cursos de graduação da Univates



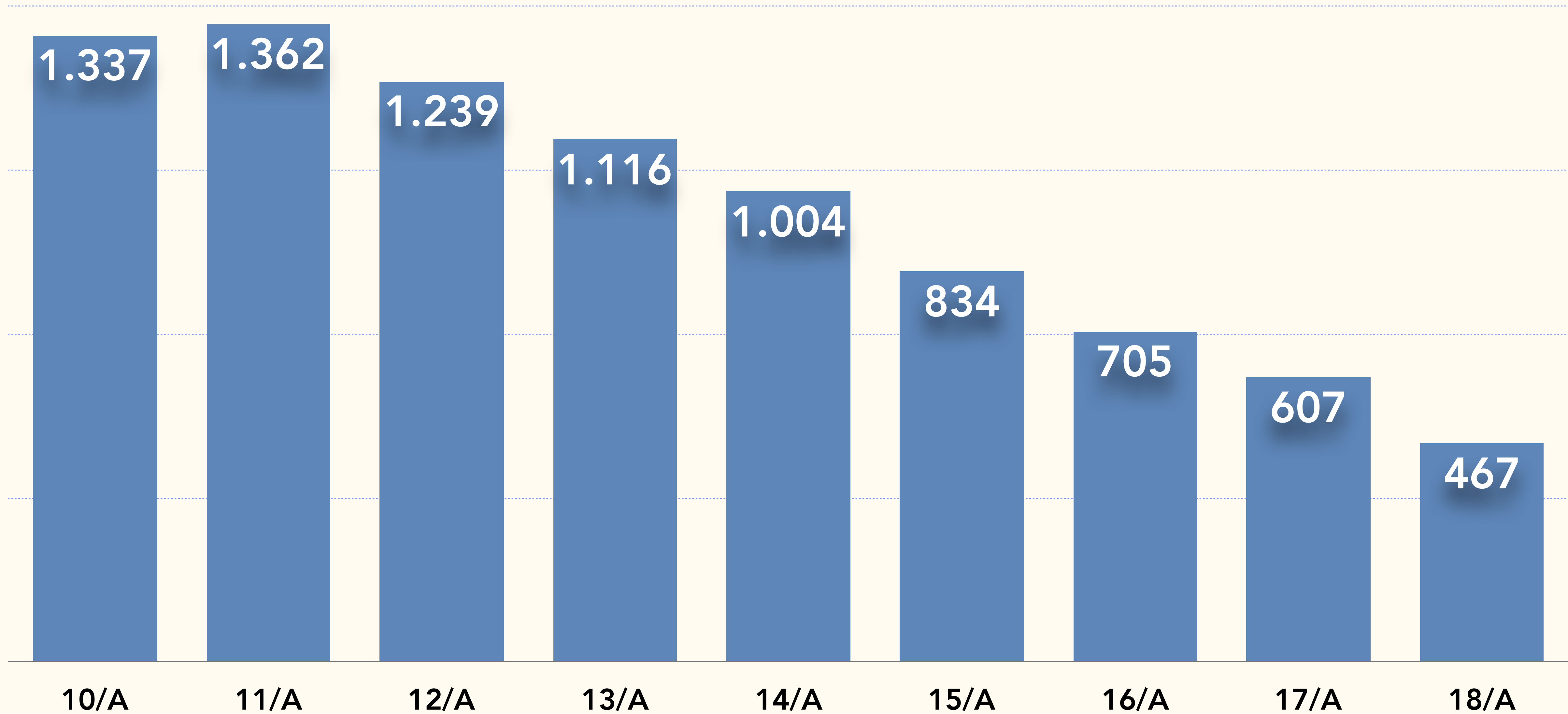


# Alunos de Licenciaturas na Univates



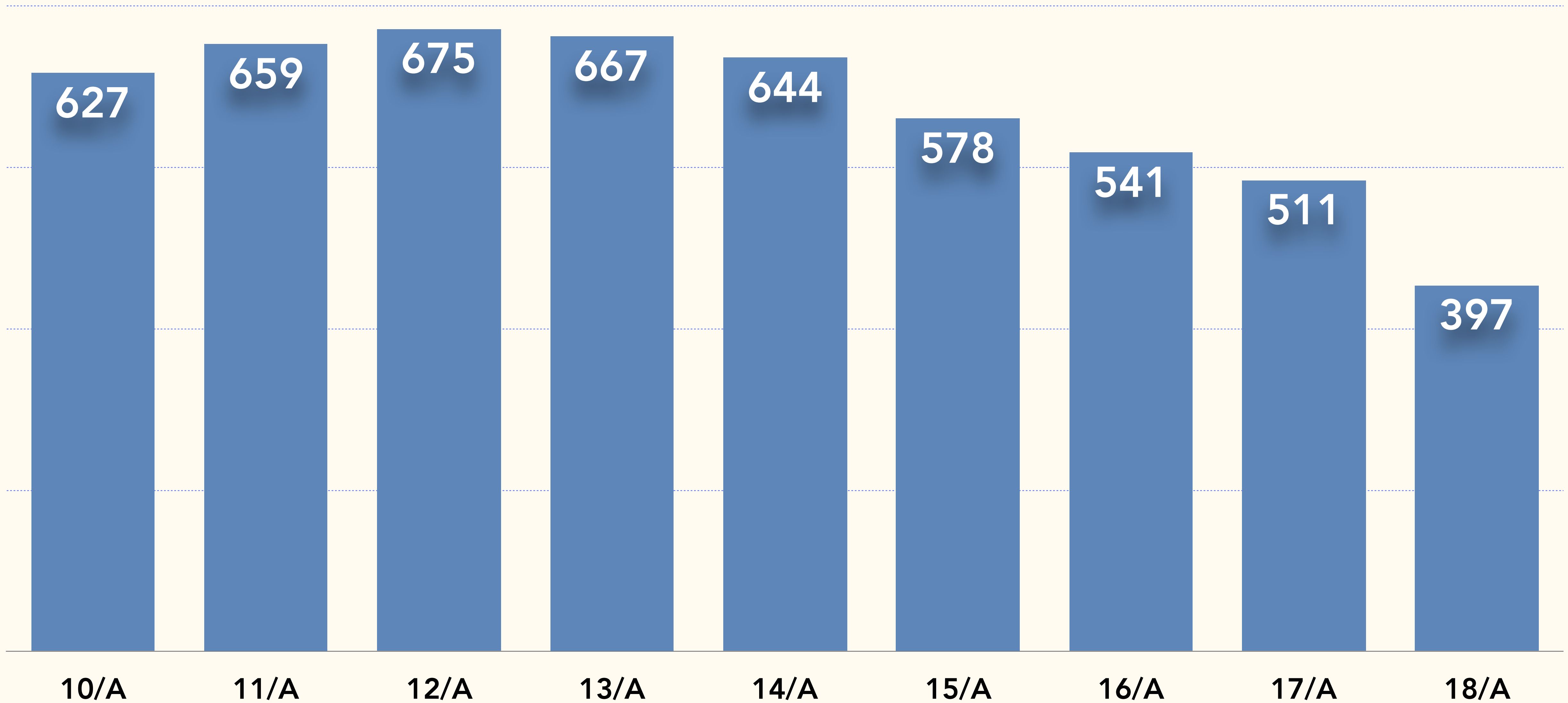


# Alunos Administração e Comércio Exterior





# Alunos de Ciências Contábeis





# IES com polos EAD no VT

<b>Ies</b>	<b>Cidade</b>	<b>Nº Cursos</b>
Universidade Norte Do Paraná – Unopar	Lajeado	23
Centro Universitário Internacional – Uninter	Lajeado	22
Universidade Luterana Do Brasil – Ulbra	Lajeado	19
Faculdade Cenecista De Osório – Facos	Teutônia	3
Universidade Federal De Pelotas – Ufpel	Encantado	2
Universidade Federal De Santa Maria – Ufsm	Encantado	1
Universidade Paulista – Unip	Lajeado	-
Universidade Anhanguera – Uniderp (Em Implantação)	Lajeado	15
Unicesumar	Lajeado	
Uniasselvi	Lajeado	
Unisinós	Estrela	



# Alunos EAD no RS e VT em 2015

	<b>Curso</b>	<b>Rs</b>	<b>Vale Do Taquari</b>
1°	Pedagogia	17.797	1.081
2°	Administração	17.493	522
3°	Ciências Contábeis	6.143	289
4°	Gestão De Recursos Humanos	6.075	174
5°	Processos Gerenciais	5.874	186
6°	Serviço Social	3.700	100
7°	Gestão Ambiental	2.939	81
8°	Letras	2.740	69
9°	Gestão Pública	2.612	0
10°	Educação Física - L	2.483	82
	<b>Total Dos 10 Maiores Cursos</b>	<b>67.856</b>	<b>2.584</b>



***Mudanças na  
UNIVATES:***

***“fugindo para frente...”***



# ***Mudanças na univates***

- ❖ **Mudança Curricular** - A partir de 2018, na Univates, Todas as disciplinas de todos os cursos de graduação e técnicos que eram de 60 horas passaram a trabalhar com disciplinas de 80 horas: aluno paga o mesmo valor por hora aula e professor continua sendo pago da mesma forma (quem tem que fazer 80h (ou 60) é o aluno, o professor é pago por 4 h/sem mais preparação. Mais exercícios, mais EAD no presencial, mais trabalhos extra-classe)



# ***Mudanças na univates***

- ❖ **Bolsa licenciatura** - Alunos das licenciaturas podem pagar R\$ 792,00 por mês e fazer quantas horas quiser. Aluno que antes fazia uma ou duas disciplinas agora pode fazer seis quase pelo mesmo preço. Essa modalidade pode dar um desconto de 52% para o aluno que fizer todas as disciplinas. Implantada em 2018.



# Bolsa licenciatura - Carga horárias

<b>Modalidade bolsa/financ.</b>	<b>Alunos</b>	<b>CH</b>	<b>Média CH</b>
<b>Alunos com Bolsa Licenciatura</b>	<b>270</b>	<b>82.140</b>	<b>304</b>
<b>Alunos com Fies</b>	<b>74</b>	<b>20.795</b>	<b>281</b>
<b>Nem Fies e nem Bolsa Lic.</b>	<b>58</b>	<b>8.515</b>	<b>147</b>
<b>Total alunos licenciaturas</b>	<b>402</b>	<b>111.450</b>	<b>277</b>

# ***Mudanças na univates***

- ❖ **Credivates 2.0** - Só para alunos que ingressam no novo currículo. Aluno opta se quer e qual quer.
- ❖ Financiamento próprio da Univates em 3 modalidades:
  - ❖ Credivates Tipo I - aluno paga valor fixo por mês e cursa quantas disciplinas quiser, mas não menos que 160hs. (valor total do curso dividido pelo número de meses para cursar o curso completo) - sem avalista.
  - ❖ Credivates Tipo II - Valor fixo por mês e paga no dobro do tempo do do curso. Com avalista
  - ❖ Credivates Tipo III - Valor fixo por mês e paga no triplo do tempo do do curso. Com avalista

<b>CREDIVATES CURSO ADM - 4 anos</b>			
<b>Credivates ADM</b>	<b>Parcelas</b>	<b>Mensal</b>	<b>Total</b>
<b>Tipo I</b>	<b>48</b>	<b>1.895</b>	<b>90.960</b>
<b>Tipo II</b>	<b>72</b>	<b>1.316</b>	<b>94.752</b>
<b>Tipo III</b>	<b>96</b>	<b>1.027</b>	<b>98.592</b>

*Os valores estão calculados com o desconto de pagamento no vencimento*



# ***Mudanças na univates***

- ❖ **Credivates 3.0** (produto de emergência) - Testamos um modalidade que não deu certo.
  - ❖ Entre o preço dos cursos presenciais mais baratos (tipo licenciatura R\$ 792,00; Adm R\$ 1000,00) e o preço do EAD (em média R\$300,00) há uma grande lacuna onde não temos produtos entre R\$ 400,00 e R\$ 700,00 (estamos perdendo esses alunos que não querem EAD).
  - ❖ Criamos o Credivates 3.0 com mais tempo para pagar depois de formado ficando com parcelas em torno de Reais R\$ 600,00 - usamos ele excepcionalmente só para trazer alunos que passaram no vestibular e não se matricularam por falta de \$\$ (em julho eram 170 alunos nessa situação, 14 se matricularam, 5 já desistiram, 3 estão inadimplentes... e vazou essa modalidade para outros alunos já matriculados)
- ❖ Obrigatoriedade do aluno ingressante se matricular em, no mínimo, 160h - duas disciplinas.



# Univates - Alunos de graduação presencial

CH = Carga horária em milhões de horas

Semestre	Alunos	CH	CH/Aluno	Alunos	CH
2014B	8.988	2,078	231,15	100,0	100,0
	-115				
2015B	8.873	2,051	231,17	98,7	98,7
	-452				
2016B	8.421	1,945	230,97	93,7	93,6
	-388				
2017B	8.033	1,866	232,24	89,4	89,8
	-1.033?				
2018B	7.000	1,781	254,49	77,9	85,7

1.900 alunos a menos no período 2014B-2018B; a mais 1.000 no EAD



# ***Mudanças na univates***

- ❖ **EAD** - Implantação do EAD Univates com força a partir do final do ano passado. Constituição de grupos de trabalho, contratação de consultoria externa (Hoper) e investimentos...
- ❖ Preços entre R\$ 272,00 e R\$ 300,00

# *Mudanças na univates*

## ALUNOS EAD DA UNIVATES - 2018/B - CURSOS E POLOS

Curso/Polo	Arroio do Meio	Arvorezinha	Bom Retiro do Sul	Carlos Barbosa	Encantado	Estrela	Guaporé	Lajeado	Serafina Corrêa	Soledade	Taquari	Teutônia	Venâncio Aires	Veranópolis	Total
ADMINISTRAÇÃO	11	5	5	10	17	13	2	79	5	3	11	14	17	1	193
ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS	5	2	1	4	1	4	3	43	1	4	3	4	7	0	82
CIÊNCIAS BIOLÓGICAS, LICENCIATURA	0	1	0	0	1	1	5	7	1	3	2	5	7	0	33
CIÊNCIAS CONTÁBEIS	7	7	3	3	16	9	4	63	1	1	3	8	11	0	136
EDUCAÇÃO FÍSICA, LICENCIATURA	1	5	2	1	0	0	1	8	1	1	0	1	3	0	24
GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	0	0	0	1	0	1	0	5	0	0	0	1	3	0	11
GESTÃO DE MICRO E PEQUENAS EMPRESAS	8	3	1	5	5	3	4	36	1	0	1	9	4	0	80
GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	6	0	4	8	10	7	1	23	1	2	3	8	2	0	75
GESTÃO FINANCEIRA	2	1	1	2	16	3	2	26	1	3	1	9	2	0	69
HISTÓRIA	3	2	2	2	1	0	1	5	1	1	2	3	1	0	24
LETRAS	1	2	2	4	1	0	1	13	1	1	3	3	3	0	35
LOGÍSTICA	2	0	1	2	3	0	0	15	4	0	0	2	3	0	32
PEDAGOGIA	33	9	14	5	23	14	11	68	9	6	8	29	11	0	240
PROCESSOS GERENCIAIS	6	2	1	11	5	6	5	28	1	0	2	15	5	0	87
<b>TOTAL</b>	<b>85</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>58</b>	<b>99</b>	<b>61</b>	<b>40</b>	<b>419</b>	<b>28</b>	<b>25</b>	<b>39</b>	<b>111</b>	<b>79</b>	<b>1</b>	<b>1121</b>



# ***Mudanças na univates***

## ❖ **OUTRAS INICIATIVAS:**

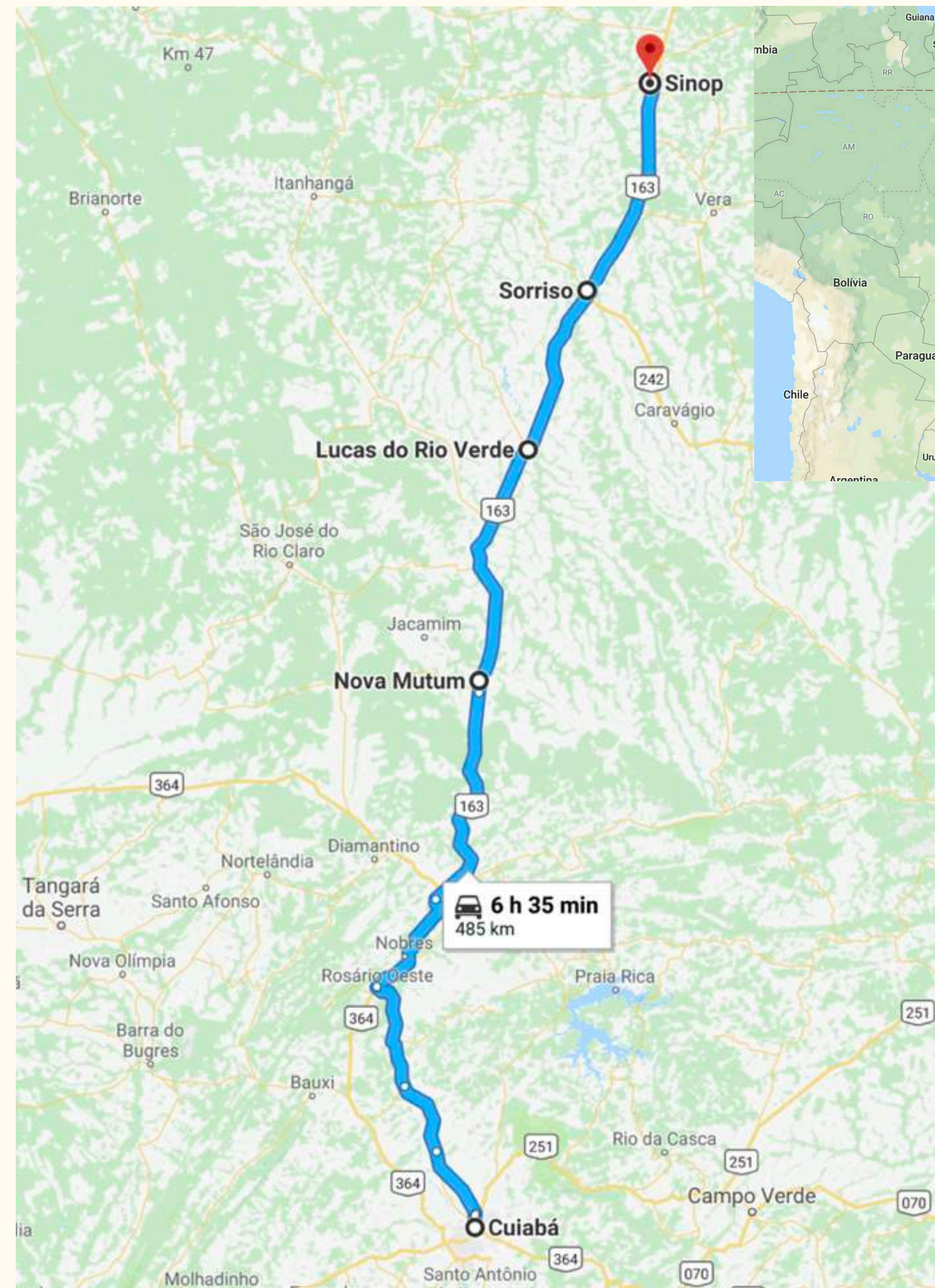
- ❖ Ampliação dos cursos Técnicos - novos cursos e novas unidades;
- ❖ Venda de serviços: ERM, APS, Unianálises (empresas, prefeituras, organizações);
- ❖ Contratação de consultoria para identificar custos desnecessários;
- ❖ Contratação de consultoria para identificar novos negócios;
- ❖ Todos terão que reduzir 8% para o orçamento de 2019;
- ❖ Minter - podemos 4 (um já em funcionamento em Lagarto - Bahia e Sergipe);
- ❖ Dinter - podemos 3 (um já em funcionamento com Lucas do Rio Verde - MT).



# ***Mudanças na univates***

## ❖ **OUTRAS INICIATIVAS em MT (nova mantida):**

- ❖ Investimentos em Mato Grosso - Nova Mutum, Lucas do Rio Verde e Sorriso
- ❖ EAD
- ❖ Dinter
- ❖ Laboratórios Unianálises
- ❖ Cursos Técnicos e de Graduação presencial
- ❖ Medicina ?????





# ***Mudanças na univates: Novas iniciativas***

## ❖ **OUTRAS INICIATIVAS:**

- ❖ Ampliação do Unianálises
- ❖ Criação de uma Agência de Desenvolvimento com Prefeitura de Lajeado
- ❖ Residência Estudantil
- ❖ Priorização da área da saúde - Saúde + Engenharia (equipamentos, processos, etc)
- ❖ Estudo para alterações no plano de pessoal - outras épocas...
- ❖ Repensar a estrutura administrativa - Pró-Reitorias, Direções, ...





***Obrigado!***

***Ney Lazzari***  
***Reitor da Univates***  
***nlazzari@univates.br***