

## CONTABILIDADE GERENCIAL UMA FERRAMENTA DE GESTÃO EMPRESARIAL

PORTELLA, Charlise S.<sup>1</sup>; TRETER, Jaciara.<sup>2</sup>

**Palavras-Chave:** Contabilidade gerencial, gestão, empresas

### Introdução

Diante do cenário empresarial competitivo em que se encontram as organizações torna-se cada vez mais importante adotar técnicas de gestão especializadas. Em decorrência de todo o processo de desenvolvimento da contabilidade, o presente artigo tem como objetivo evidenciar como a Contabilidade Gerencial vem preenchendo lacunas produzindo informações úteis e relevantes aos administradores, ou seja, todos os colaboradores que de uma forma e outra trabalham no meio organizacional.

Para facilitar o entendimento do que vem a ser Contabilidade Gerencial, faz-se necessário compreender primeiramente o que é Contabilidade. De uma forma sucinta, o conceito de contabilidade, é de uma ciência que estuda, controla e observa o patrimônio de uma empresa. Para Ribeiro (2003, p.19) “a contabilidade é uma ciência que possibilita, por meio de suas técnicas, o controle permanente do patrimônio das empresas”.

Pode-se dizer então que a contabilidade é um método que tanto no aspecto qualitativo como quantitativo registra todos os fatos e procedimentos ocorridos em uma empresa. Nesse sentido a contabilidade vem se modificando e se transformando em um meio de comunicação e análise empresarial.

A contabilidade gerencial, num significado mais claro está direcionada unicamente para a administração da empresa, buscando preencher informações econômicas e financeiras que se adaptem de modo válido e eficaz no modelo decisório do dirigente. Pode-se dizer também que a contabilidade gerencial é distinguida e tem como ponto de vista o abastecimento de informações para os administradores, no caso, uma ferramenta para o comando.

Devido ao surgimento de grandes organizações, a conhecimento contábil e a informação gerencial se tornaram de interesse aos fornecedores, financiadores, capitalistas, entre outros.

Marion (2008, p.23) define a contabilidade:

---

<sup>1</sup> Universidade de Cruz Alta. E-mail: [Charliseportella@yahoo.com.br](mailto:Charliseportella@yahoo.com.br) – pós-graduanda

<sup>2</sup> Universidade de Cruz Alta. E-mail: [jacitreter@ig.com.br](mailto:jacitreter@ig.com.br), orientadora

A Contabilidade é o grande instrumento que auxilia a administração a tomar decisões. Na verdade, ela coleta todos os dados econômicos, mensurando-os monetariamente, registrando-os e resumindo-os em forma de relatórios ou de comunicados, que contribuem sobremaneira para a tomada de decisões.

Pôde-se notar que a Contabilidade utiliza-se de uma mesma linha de raciocínio, e pressuposto que a Contabilidade Gerencial serve de ferramenta de tomada de decisão.

Neste sentido, o objetivo deste estudo é evidenciar a importância da contabilidade gerencial para a gestão das empresas no auxílio à tomada de decisão.

### **Metodologia e/ou Material e Métodos**

O presente estudo classifica-se, do ponto de vista da abordagem do problema, como qualitativo e, do ponto de vista dos procedimentos técnicos, como bibliográfico. De acordo com Marconi e Lakatos (2004), a pesquisa qualitativa analisa e interpreta aspectos mais profundos, descrevendo a complexidades do comportamento humano.

Segundo Gil (2002) a pesquisa bibliográfica é desenvolvida com base em materiais já elaborados, principalmente livros e artigos científicos. Neste sentido, os dados do presente estudo foram coletados através de livros e de sites pesquisados na Internet, no intuito de atingir o objetivo proposto.

### **Resultados e Discussões**

A contabilidade gerencial é um dos ramos da contabilidade relacionada à área de controle e gerenciamento, fornecendo informações para os administradores, isto é, aqueles que estão dentro da organização e que são responsáveis pela direção e controle de suas operações, em outro sentido a contabilidade gerencial pode ser constatada como contabilidade financeira, que é relacionada com o fornecimento de informações para os acionistas, credores. Mostrando a necessidade de se ter acesso às informações úteis que possibilitem ao gestor administrar seu negócio de maneira eficiente.

Padoveze (2000, p.30) destaca que: “a função objetiva da contabilidade gerencial de criação de valor para os acionistas é um conceito objetivo, pois pode ser mensurado economicamente”. Com este embasamento o presente artigo tem como finalidade demonstrar a Contabilidade Gerencial como uma ferramenta de auxílio para vida econômica das empresas. Onde tem como objetivo assessorar os dirigentes em suas funções gerenciais, contribuindo para o sucesso da empresa.

Portanto a contabilidade gerencial é um processo pelo qual visa identificar, mensurar, tolerar e avaliar as informações sobre situações econômicas das organizações, com a finalidade de

abastecer seus diversos usuários de informações sobre o patrimônio, permitindo que sejam fornecidas informações econômico-financeiras e sociais para que seus usuários, dessa forma auxiliando no processo de gestão da empresa para a melhor tomada de decisão gerencial.

Conforme Iudícibus (1998, p.21):

A Contabilidade Gerencial pode ser caracterizada, superficialmente, como um enfoque especial conferido as várias técnicas e procedimentos contábeis já conhecidos e tratados na Contabilidade Financeira, na Contabilidade de Custos, na Análise Financeira de Balanços etc.

Desse modo possibilitam que os administradores adquiriram uma boa visão em relação à contabilidade gerencial, que aliada aos sistemas informação oferece uma importante contribuição para elaboração de futuros planejamentos estratégias, controles, avaliações de desempenho da companhia.

Iudícibus (1998, p. 22) expõe o seguinte sobre os relatórios fornecidos pela contabilidade gerencial: “todos os procedimentos contábeis e financeiros ligados a orçamento empresarial, a planejamento empresarial, a fornecimentos de informes contábeis e financeiros para decisão entre cursos de ação alternativos, recaem sem sombra de dúvida, no campo da contabilidade gerencial”.

Portanto as empresas estão em constantes mudanças e, cada vez mais, necessitam de informações oportunas sobre sua situação financeira para adequar as suas operações às novas situações.

Neste contexto a contabilidade Gerencial cada vez mais vem ganhando lugar importante dentro das organizações devido o aumento da concorrência e a escassez de recursos disponíveis têm contribuído para as constantes mudanças na gestão dos negócios. Nessa mesma visão é importante destacar que as informações são fundamentais no alcance em que os diretores consigam identificar tanto as conveniências quanto as ameaças que o cenário econômico e financeiro apresentar às empresas.

## **Conclusão**

Devido às mudanças sociais políticas e econômicas que vem ocorrendo no mundo, e o aumento da concorrência e a escassez de recursos disponíveis têm contribuído para as constantes mudanças na gestão dos negócios nas empresas.

Hoje em dia as instituições têm objetivos comuns que é a aquisição de lucro e isso se dá através da utilização de recursos próprios e de terceiros. Quando esses recursos não são usados de

forma devida, ou seja, não há transparência nos relatórios contábeis, corre-se o risco dos administradores entrarem em conflito.

Desse modo conclui-se que contabilidade gerencial se revela parte fundamental da administração da empresa. Com a utilização de seus recursos pode-se prever muitos problemas ou antecipar soluções.

## **Referências**

GIL, Antonio C. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. São Paulo: Atlas, 2002.

MARCONI, Marina A.; LAKATOS, Eva M. **Metodologia Científica**. São Paulo: Atlas, 2004.

MARION, José Carlos. **Contabilidade empresarial**. 14<sup>o</sup> ed. São Paulo: Atlas, 2008.

RIBEIRO, Osni Moura. **Contabilidade básica fácil**. 24. Ed. São Paulo: Saraiva 2003

IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. São Paulo: Atlas, 1998.

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Contabilidade gerencial: Um enfoque em sistema de informação contábil**, 3<sup>a</sup> Ed. São Paulo: Atlas, 2000.